co-operation in canada 1981

Agriculture Canada

Canada

CO-OPERATION IN CANADA 1981

J.M. Sullivan

Edited and published by

Co-operatives Unit
Marketing and Economics Branch
Agriculture Canada
Sir John Carling Building
Ottawa K1A 0C5

© Minister of Supply and Services Canada, 1983

Marketing and Economics Branch

Agriculture
Canada

Preface

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1981. The tables were prepared by the Marketing and Economics Branch from individual co-operative data collected directly or through provincial governments, wholesale co-operatives or co-operative unions. The continued assistance of these data sources is appreciated.

This is the fiftieth annual edition of "Co-operation in Canada".

For data purposes, co-operatives are divided into six groups: marketing; purchasing; fishing; production; service; and wholesale. Data for the first five (local co-operatives) are presented on both an aggregate and individual group basis. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Insurance, recreational, financial (credit unions), Arctic and Indian co-operatives are not included. Statistics Canada surveys credit unions and the Government of the Northwest Territories surveys co-operatives in that region.

Table of Contents

Overall Review 6
Product Marketings 7
Sales of Supplies 8
Financial Structure 10
Analysis of Five-Year Trends 11
Fishing Co-operatives 16
Production Co-operatives 18
Service Co-operatives 20
Wholesale Co-operatives 22

Statistical Tables

Table

1. Summary of Co-operatives Reporting in Canada 6
2. Volume of Business of All Co-operatives Reporting in Canada 9
3. Balance Sheet of All Co-operatives Reporting in Canada 11
4. Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada 14
5. Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada 14
6. Volume of Business of Purchasing Co-operatives Reporting in Canada 15
7. Balance Sheet of Purchasing Co-operatives Reporting in Canada 15
8. Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada 17
9. Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada 17
10. Volume of Business of Production Co-operatives Reporting in Canada 19
11. Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada 19
12. Volume of Business of Service Co-operatives Reporting in Canada 21
13. Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada 21
14. Sales of Co-operative Wholesalers Reporting in Canada 23
15. Balance Sheet of Co-operative Wholesalers Reporting in Canada 24

Appendices

A Number by Types of Marketing and Purchasing Co-operatives Reporting in Canada 25
B Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada 25
C Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada 26
D Fifty-Year Growth of Co-operatives in Canada, 1932–1981 26

Index Sources for Bar Charts

Index No. 1 - Index Numbers of Farm Prices of Agricultural Products, Statistics Canada, publication 62-003

Index No. 2 - Farm Input Price Indexes, Statistics Canada, Publication 62-004

Index No. 3 - Consumer Price Index, Statistics Canada, Publication 62-001

Index No. 4 - Index of Prices Received by Fishermen, Environment Canada, Annual Statistical Review of Canadian Fisheries, Vol. 14, 1981

Co-operatives 1981

Overall review

Co-operative business volume in Canada (excluding wholesales) rose $1.8 billion or 16 percent in 1981 about matching the gain in personal disposable income.

It was a year when consumer prices rose 12 percent, farm cash receipts climbed 19 percent and farm net income 27 percent, while retail sales rose 13 percent. It was also a time of soaring interest rates and energy prices along with a plunge into economic recession in the latter half of the year.

For co-operatives the number of reporting associations rose by almost 200, with three quarters of the increase occurring in the service group which has been on a fast growth track in recent years. Membership inched up about two percent with most of the growth coming in the consumer co-operatives. Membership in the service associations declined with the closing of the large medical insurance co-operative in Ontario.

Marketing co-operatives contributed $1.1 billion to the overall gain in business volume, but purchasing and mixed associations with a gain of over $600 million showed a better percentage gain, 18 as against 15 for the marketing group. Production, the smallest group had the best percentage gain, 21. Asset values expanded $1.2 billion with the Western grain pools accounting for more than half of it.

TABLE 1. SUMMARY OF CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981*

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Associations Reporting					
Marketing	65	29	51	39	184
Purchasing & Mixed	426	54	365	132	977
Fishing	21	1	9	29	60
Production	265	3	54	62	384
Services	781	141	306	38	1 266
Total	1 558	228	785	300	2 871
			- number in thousands -		
Membership Reported					
Marketing	296.0	13.5	29.6	4.6	343.7
Purchasing & Mixed	1 320.8	101.2	310.1	95.1	1 827.1
Fishing	5.3	.0	.9	4.8	11.0
Production	13.7	.3	4.4	8.4	26.7
Services	478.5	21.0	83.3	2.8	585.6
Total	2 114.3	135.9	428.1	115.7	2 794.1
			- million dollars -		
Volume of Business					
Marketing	6 609.1	244.2	1 164.9	284.7	8 303.0
Purchasing & Mixed	2 247.9	619.1	862.3	282.0	4 011.3
Fishing	77.5	.0	14.7	59.6	151.8
Production	58.3	.4	39.5	7.4	105.6
Services	193.7	27.8	45.3	10.8	277.6
Total	9 186.5	891.5	2 126.8	644.6	12 849.3
			- million dollars -		
Assets					
Marketing	2 422.5	67.4	388.4	86.3	2 964.6
Purchasing & Mixed	928.5	168.8	287.5	66.5	1 451.3
Fishing	56.1	.0	3.2	22.1	81.4
Production	43.3	.7	19.2	1.4	64.6
Services	562.0	136.0	98.4	7.9	804.2
Total	4 012.4	373.0	796.6	184.3	5 366.2

*In the tables the sums of individual items may not equal totals because of rounding.

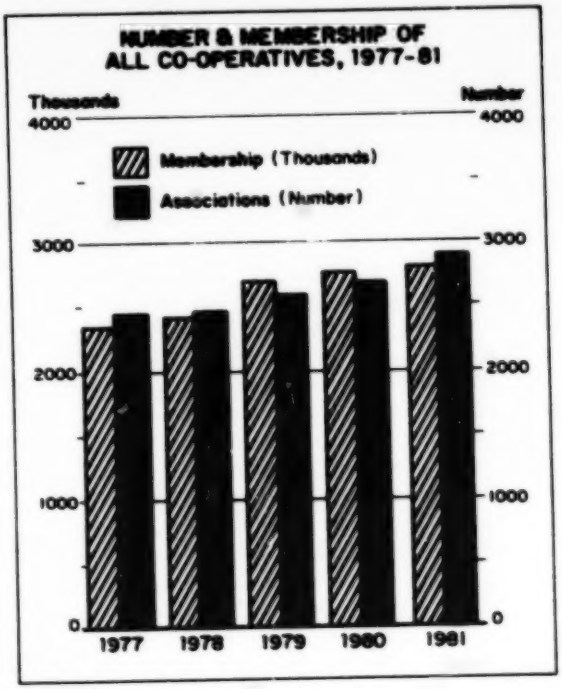

Figure 1

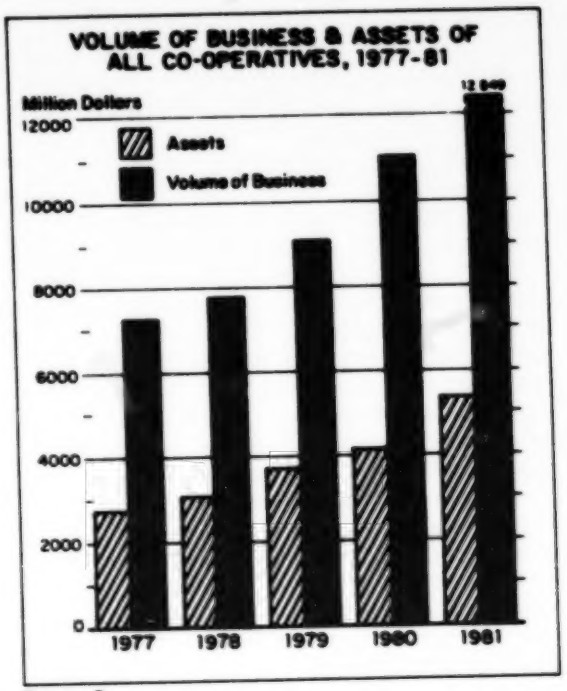

Figure 2

Product marketings

Farm product marketings ran up another growth year as three of the large commodity groups: grains, dairy products and oilseeds showed gains, while the fourth: cattle and sheep declined for the second year in a row. On a percentage basis, vegetables at 33, "other" at 26, grains at 24 and forest products at 24 were the leading gainers. All other groups registered fair to medium increases except for honey and maple products which were almost unchanged and fruit was down four percent. On a regional basis, Quebec recorded the largest increase in marketings, 18 percent, with strong gains in all commodity classes except cattle and honey and maple products.

Vegetable marketing values soared led by potatoes in a standard supply-demand situation where crop production declined, and prices rose. In addition there seems to be a rising trend in vegetable consumption in general as many people have got into the swing towards more roughage in the diet. Fruit marketing revenues declined about four percent as a huge North American crop of apples and most other fruit pushed prices down. Ontario and Quebec co-operatives bucked the trend, however, as the increase in production more than offset the decline in prices. In the "other" category the continuing success of the flower grower co-operatives in British Columbia and Ontario which operate on the Dutch Clock auction

system accounted for half the increase. The remainder came from a rebound in the fortunes of the alfalfa dehydrator associations in Saskatchewan and a surge in the sales of handicrafts by the native peoples' co-operatives in Quebec.

Grain marketings boomed for a second straight year. Canadian producers were favoured by another lucrative situation in international markets as the Soviet Union was hit again by a bad crop. Early port openings after an easy winter, a minimum of labour strife and some major additions to the transportation and storage system enabled co-operatives along with other participants in the Canadian grain trade, to take full advantage of the marketing opportunity presented. Oilseed marketings rose $48 million or 11 percent over the adjusted figure for the previous year. In the West there was a general decline in rapeseed marketings owing to poor export prospects. However the success of one large grain pool in expanding its marketings through the medium of an associated crushing company resulted in an overall gain in co-operative oilseed marketings in the West. In Ontario oilseed marketings rose on the strength of a record breaking year for soybeans.

Co-operative dairy sales rose again across the country averaging about 17 percent and continuing a trend toward acquisition of facilities from the private business sector as well as a willingness to take advantage of opportunities in the export market. Poultry volume climbed in tandem with the overall industry. Almost all of the increase was due to higher prices as the glut situation eased in the arch competitor pork industry. Egg returns rose moderately as a cutback program on the laying flock pushed up prices. Hog volume declined in the West but rose on higher prices in Ontario and the Atlantic region and surged in Quebec to the tune of 39 percent indicating a higher share of the industry in the province for the co-operatives. Most of the Western decrease occurred in Saskatchewan as the wheat pool discontinued as an assembler of hogs for the provincial marketing board. Cattle marketings slid 13 percent in a continuation of the rather poor conditions of the previous year: mainly low prices and high interest rates.

Honey marketings were almost unchanged in a year of lower exports and domestic consumption, slightly higher prices and reduced production due to poor weather. Maple product marketings changed little as prices declined in the face of increased production and a huge inventory overhang from previous years. Fish and forest products are covered under fish and production associations respectively.

Sales of supplies

Consumer goods sales by co-operatives in Canada rose $230 million, or 16 percent, while sales of agricultural supplies rose 13 percent. Food products, the largest individual supply category climbed 17 percent with strong gains in all regions of the country. As food prices, as measured by the Consumer Price Index, advanced only about six percent in the year this presumably indicates a further expansion of the co-operative share of the food retailing market. Dry goods and home hardware and other consumer sales ran up gains of 15 and 17 percent respectively as a broadening of merchandise lines helped to offset the negatives of high interest rates and unusual weather on big ticket items such as snowblowers and power lawn mowers.

An unfortunate event affecting the co-operative movement in the Atlantic region occurred in 1981 as the British Canadian Co-operative Society in Sydney Mines, Nova Scotia was forced to close down. It was the oldest consumer co-operative in Canada having commenced operations in 1906 and had served its community ever since. But a recent surplus of new retail outlets in the area had made it impossible to carry on as a viable operation.

Feed sales rose about 13 percent, almost all of it due to price as consumption sagged in most areas but prices climbed on an overall world short supply situation. In the West a mild winter cut down feed requirements and a general absence of snow made grazing possible in many areas. In Central Canada the number of consuming animal units was down. The Atlantic was the only area where consumption rose along with prices for a total gain of 23 percent. Farm supplies sales came up with a small gain of only two percent in the period, presumably influenced by the drop in farm net income in the previous year. Farmer usage of fertilizers and chemicals was uneven across the country, down in Saskatchewan, Manitoba and Quebec, up in other areas for a large net dollar gain of 23 percent in the year. Most of the gain was due to prices as demand for nitrogenous fertilizers started to creep ahead of supply. Seed sales rose a moderate seven percent. Manitoba, hard hit by drought was the only area not showing an increase. On a product basis Western cereal grain seeds had very good gains. Farm machinery sales rose a very respectable 12 percent in a generally dismal industry situation for most of North America. Western farmers with another year of generous returns from grain sales ran counter to the trend and were able to more than offset the general decline. Much of their purchasing was from Canadian Co-operative Implements which serves farmer members across the region.

Petroleum sales jumped 36 percent in the year as co-operative customers along with everybody else suffered the effects of the upward pressures of world oil prices. Physical volume declined throughout the economy as users scrambled to shield themselves from the pervasive effects of this commodity's

TABLE 2. VOLUME OF BUSINESS OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Product Marketings					
Grains	3 592.1	132.5	.0	.1	3 724.7
Oilseeds	705.7	35.9	.0	.0	741.7
Fruit	68.3	7.6	2.1	6.7	84.7
Vegetables	56.2	9.0	9.5	2.4	77.1
Dairy Products	652.5	121.2	916.5	158.4	1 848.6
Poultry	111.1	.0	72.8	21.2	205.1
Eggs	6.0	1.6	.0	10.5	18.1
Livestock: Cattle & Sheep	557.1	10.9	19.1	5.3	592.5
Livestock: Hogs	25.8	15.7	46.4	38.2	126.1
Fish	72.8	.0	14.0	50.7	137.5
Forest Products	.3	.0	43.6	4.7	48.5
Honey & Maple Products	14.9	.0	7.8	.0	22.7
Other	16.0	8.4	6.4	.7	31.6
Sub-Total	5 878.8	342.9	1 138.2	299.0	7 658.9
Supplies					
Food Products	741.2	46.2	282.7	212.9	1 283.0
Dry Goods and Home Hardware	205.5	23.8	27.5	26.1	283.0
Other Consumer	50.9	12.3	16.7	2.1	82.0
Total Consumer	997.6	82.4	327.0	241.1	1 648.0
Animal Feed	161.2	138.1	335.0	34.6	668.9
Fertilizers and Chemicals	367.1	102.3	21.3	5.7	496.3
Seeds	61.1	16.0	2.9	1.5	81.5
Farm Supplies	119.3	36.5	51.4	4.7	212.0
Total Agricultural	708.7	292.9	410.6	46.5	1 458.7
Machinery, Vehicles and Parts	140.5	7.5	66.2	4.4	218.6
Petroleum Products	614.3	104.4	89.9	26.4	835.0
Building Materials	205.8	15.9	14.2	4.7	240.6
Other	6.2	4.1	.7	2.6	13.7
Sub-Total	2 673.1	507.1	908.6	325.7	4 414.5
Total Sales	8 551.9	849.9	2 046.8	624.7	12 073.4
Service Revenue	538.9	30.4	46.3	9.4	625.0
Other Income	95.6	11.1	33.6	10.5	150.9
Total	9 186.5	891.5	2 126.8	644.6	12 849.3
Previous Year Total	7 847.7	782.7	1 840.6	564.9	11 035.9

seemingly endless price escalation. Building materials rose about in line with the price indexes for this type of goods. In the face of unprecedented interest rates and a devastating situation in the home building industry the only buoyant factor was sales for the home improvement field. This continuing penchant on the part of home owners is spurred in part by these same high interest rates which makes trading up to more expensive accommodations an almost prohibitive undertaking. "Other" supply sales declined ten percent in the year.

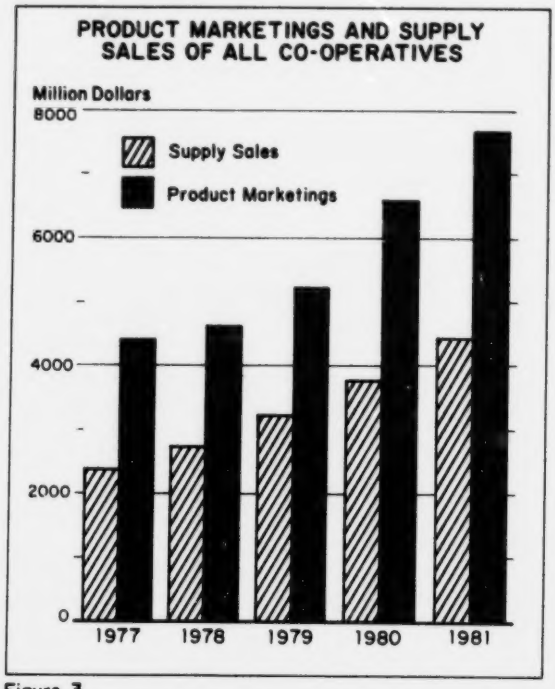

Figure 3

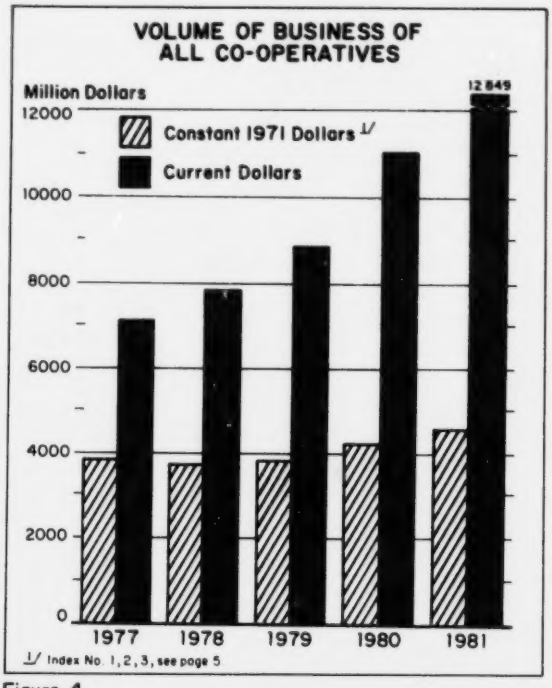

Figure 4

Financial structure

Assets of the co-operatives passed the five billion dollar level in 1981 for a staggering gain of $1 215 million or 29 percent. The Western grain pools accounted for a huge 55 percent of this increase however, with a surge in receivables and inventories. In the previous year both had been diminished as heavy export sales coincided with a lower crop. But a bumper crop in 1980–81 along with another good marketing year more than replenished these two highly variable asset items.

Eliminating the special effects of the short term swings in the current assets of the volatile grain sector would show an asset gain of 13 percent, more in line with the 16 percent rise in overall co-operative business volume.

Property and equipment showed another substantial gain of $326 million, or 21 percent, with service associations accounting for about half the increase. Among the marketing and purchasing associations the more outstanding expansion of facilities occurred in the dairy industry in Quebec and the West, meat packing in the Lake St. John area of Quebec, fruit and vegetable packing in British Columbia, food retailing in the Atlantic region and Alberta and feed milling in British Columbia and Quebec.

Scotian Gold Co-op the largest processor of apple products in the Atlantic region lost its plant to a fire during 1981, including about $3 million worth of canned fruit inventory. This was a major disaster for the organization and its members, but most of the loss was covered by insurance, and temporary arrangements were made for alternate facilities to handle members' produce. Eventually, with help from the federal and provincial governments the plant was rebuilt and a joint venture was set up with Farmers' Co-operative Dairy Limited (formerly Twin Cities Co-op Dairies) for a plant in Bedford, Nova Scotia, using the Ultra High Temperature process. The plant will handle input from both organizations and turn out fruit and dairy products having a shelf life of several months without refrigeration.

TABLE 3. BALANCE SHEET OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Assets					
Cash and Equivalents	148.1	12.6	44.6	7.9	213.1
Receivables	703.7	77.1	152.8	30.7	964.4
Inventories	1 520.7	77.4	182.9	43.8	1 824.9
Other Current	49.5	3.6	19.1	2.5	74.8
Total Current	2 422.1	170.8	399.3	85.0	3 077.1
Investments	256.5	6.0	64.4	15.0	341.9
Property, Equipment	1 315.8	191.8	310.0	82.2	1 899.7
Other Assets	17.9	4.5	22.9	2.1	47.5
Total	4 012.4	373.0	796.6	184.3	5 366.2
Liabilities to the Public					
Short-Term Debt	1 272.8	50.2	152.7	21.9	1 497.5
Accounts Payable	624.9	63.6	140.9	42.0	871.4
Other Current	59.0	5.2	11.8	4.6	80.6
Total Current	1 956.6	119.0	305.5	68.4	2 449.5
Long-Term Debt	644.2	167.0	220.8	47.1	1 079.2
Deferred Credits	28.7	3.1	22.2	1.1	55.2
Sub-Total	2 629.5	289.1	548.5	116.7	3 583.9
Member's Equity					
Loans from Members	275.4	18.9	8.8	14.7	317.9
Share Capital	508.4	17.1	126.8	31.6	683.8
Reserves	370.4	32.4	99.2	15.1	517.2
Undistributed Surplus	228.7	15.4	13.3	6.2	263.6
Sub-Total	1 382.8	83.8	248.1	67.6	1 782.4
Total	4 012.4	373.0	796.6	184.3	5 366.2
Previous Year Total	2 986.3	331.8	671.8	160.8	4 150.8

All co-operatives: analysis of five-year trends

Number of organizations and membership

Overall membership increased by only 1.7 percent in 1981 just matching last year's adjusted increase which is a low for the decade, giving a five-year average of 4.1 percent. The 1981 figure was affected by the closure in Ontario of the large medical insurance co-operative. The number of associations rose by 7.2 percent, a high for the decade, giving a five-year average of 2.7 percent. Most of this increase, 75 percent, occurred in the service sector. Thus over the five-year period the rate of increase in organizations has been increasing whilst that of membership has been decreasing, indicating the trend towards small specialist co-ops.

Volume of business

Volume of business increased 16.4 percent to $12.8 billion, inflation accounted for 58 percent of this increase leaving a gain in real dollars of 6.9 percent, approximately one-half of the real dollar gain of last year, but still much better than the previous two years.

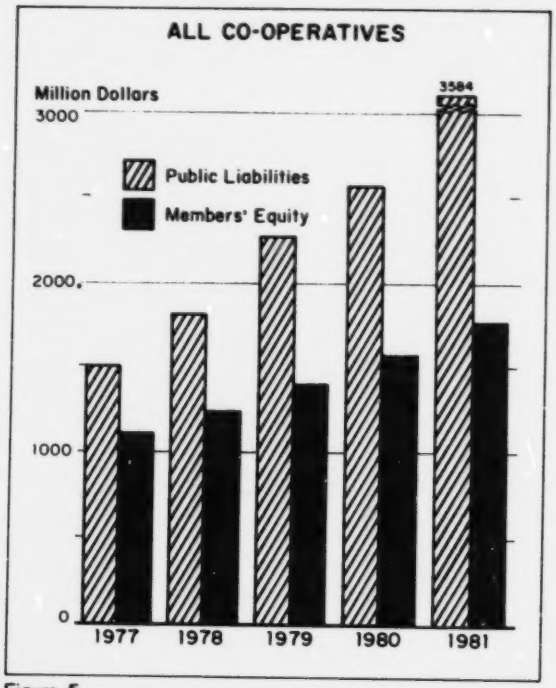

Figure 5

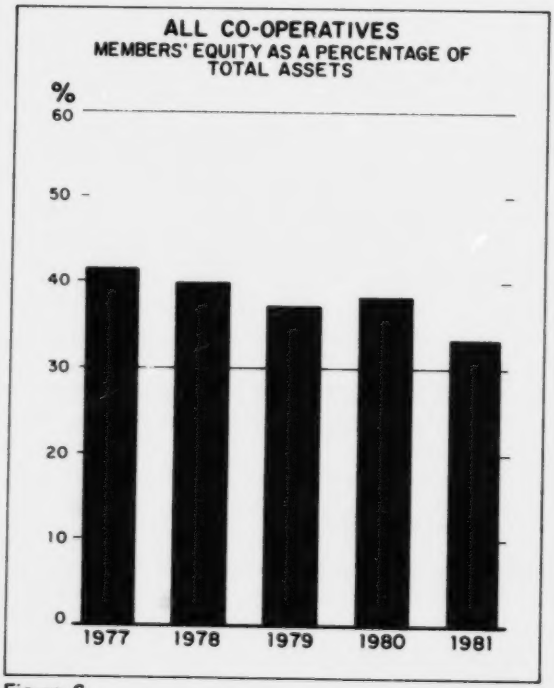

Figure 6

Growth over the five-year period in real dollars has been six percent per annum and in current dollars the five-year average was 15.7 percent. Volume of business per member has increased by an average of over 11 percent in current dollars and by two percent in constant dollars, indicating increased utilization by members.

Product marketings of all co-ops were up 16 percent, slightly less than supply sales which increased 18 percent. The five-year average for product marketings and supply sales were 15 and 15.3 percent respectively, the real dollar increase for the five-year period was 6.2 percent and 4.1 percent. The relationship between marketing and supply sales has therefore remained almost constant at 1.75:1.

Production co-operatives and service co-operatives led the way in revenue growth this year with increases of 21 and 20 percent respectively, but over the five-years service co-ops with an annual growth of 22 percent outgrew production co-ops with a 20 percent growth rate. Purchasing co-ops were up 18 percent, two percent ahead of their five-year average and marketing co-ops rose 15 percent, slightly less than their five-year average of 16 percent. Fishing co-ops showed the least gain at 12 percent, their lowest during the five-year period, although the 14.8 percent increase in constant dollars was the second best of the period giving an 11-percent rate of increase, well ahead of other sectors. This year's growth in real dollars was due to a drop in the fishing index.

Financial analysis

Assets as a percent of volume of business strengthened this year to a five-year high of 41.8 percent, up from 37.6 percent in 1980, for an increase of 11.2 percent due to a bumper crop in grains resulting in high receivables and inventories. The large fluctuations in marketing inventories, primarily grains, play a crucial role in determining this ratio. In purchasing co-ops, the assets have remained almost constant at 38 percent of sales during the period, whilst for marketing co-ops the figure has ranged from 29 to 36 percent.

Liabilities to the public increased by 39.4 percent, over twice the average rate of increase for the period, and caused primarily by financing the high inventories and receivables by short term debt. Members' equity continued to rise by nearly 13 percent, almost exactly the same rate as in the previous two years, and only slightly above the average of 11.9 percent for the period. These combined to reduce the overall equity position to 33.2 percent of assets, far below the average of 39.6 percent. As the economy moved into the period of extremely high interest rates this placed the co-op sector in a very weak position, which may affect its ability to generate new equity for some time to come.

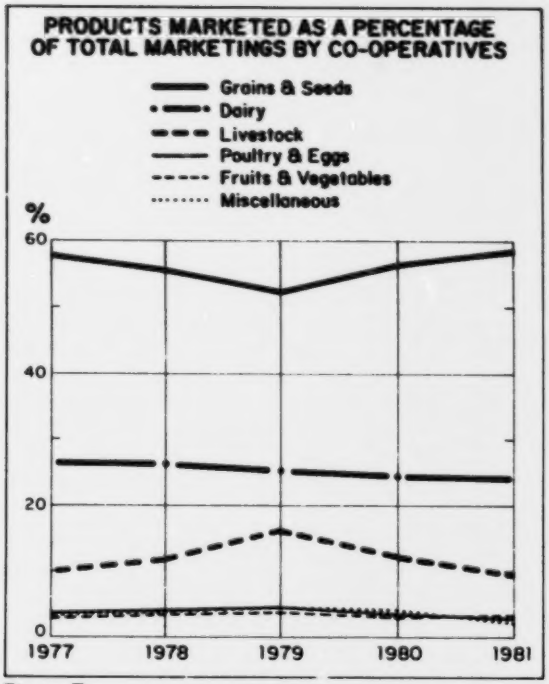

Figure 7

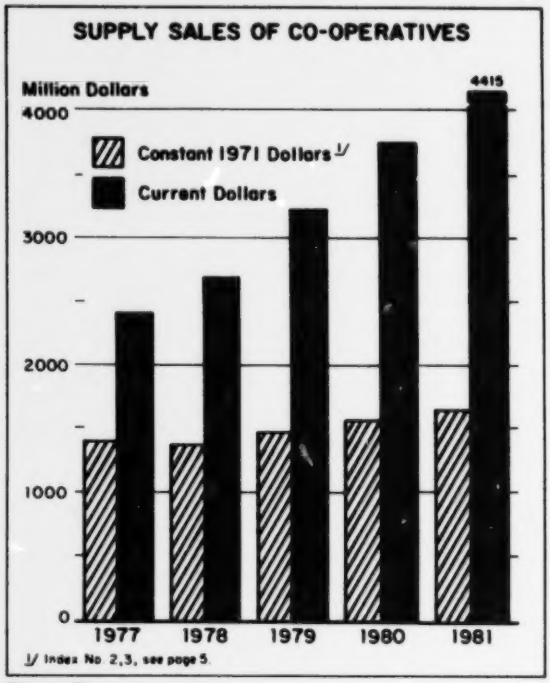

Figure 9

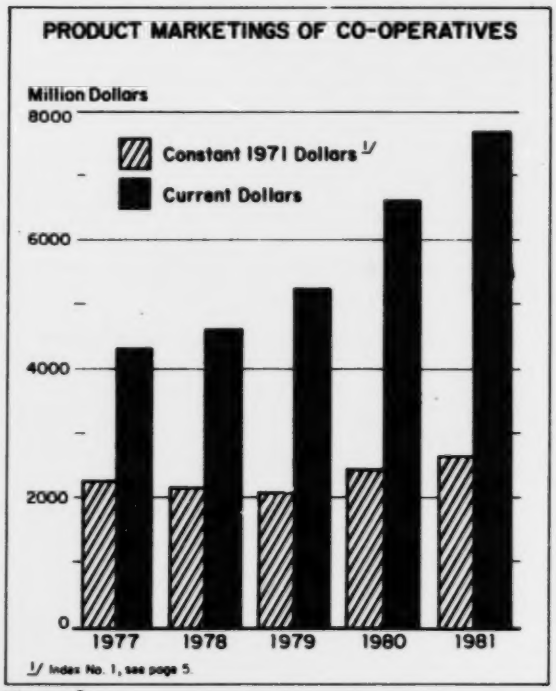

Figure 8

TABLE 4. VOLUME OF BUSINESS OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Product Marketings					
Grains	3 586.3	23.8	.0	.0	3 610.2
Oilseeds	705.7	10.6	.0	.0	716.4
Fruit	68.3	7.2	2.1	6.7	84.3
Vegetables	56.2	9.0	3.3	1.6	70.0
Dairy Products	651.9	121.1	916.2	156.6	1 845.8
Poultry	111.1	.0	72.5	21.2	204.8
Eggs	6.0	1.6	.0	10.1	17.8
Livestock: Cattle & Sheep	510.0	9.1	18.7	5.3	543.2
Livestock: Hogs	25.2	15.5	24.1	28.1	92.9
Fish	.0	.0	.0	.0	.0
Forest Products	.0	.0	9.3	.0	9.3
Honey & Maple Products	14.8	.0	7.8	.0	22.6
Other	15.5	8.4	1.3	.6	25.8
Sub-Total	5 751.2	206.4	1 055.3	230.2	7 243.1
Supplies					
Total Consumer	17.4	20.9	4.6	26.3	69.1
Total Agricultural	458.0	8.2	56.6	15.2	538.0
Other	19.5	2.6	42.2	8.1	72.4
Sub-Total	494.8	31.7	103.3	49.6	679.5
Total Sales	6 246.0	238.2	1 158.6	279.8	7 922.6
Service Revenue	339.3	4.0	1.9	1.8	347.0
Other Income	23.9	2.0	4.4	3.0	33.4
Total	6 609.1	244.2	1 164.9	284.7	8 303.0
Previous Year Total	5 701.0	227.7	1 009.6	253.6	7 192.0

TABLE 5. BALANCE SHEET OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Assets					
Cash and Equivalents	80.5	2.7	15.3	3.3	101.9
Receivables	549.8	20.1	85.1	20.0	674.9
Inventories	1 139.0	20.4	91.6	19.2	1 270.2
Other Current	21.3	1.9	9.8	.8	33.9
Total Current	1 790.6	45.2	201.8	43.3	2 080.9
Investments	81.7	.7	19.6	2.3	104.3
Property, Equipment	540.2	17.8	148.1	38.7	744.8
Other Assets	10.0	3.7	18.8	2.0	34.6
Total	2 422.5	67.4	388.4	86.3	2 964.6
Liabilities to the Public					
Short-Term Debt	1 059.5	7.8	79.5	13.5	1 160.3
Accounts Payable	419.1	22.8	73.5	20.0	535.4
Other Current	17.3	.7	1.7	1.7	21.4
Total Current	1 495.9	31.3	154.6	35.2	1 717.1
Long-Term Debt	149.8	11.9	91.9	20.2	273.9
Deferred Credits	25.4	1.8	16.2	.5	43.8
Sub-Total	1 671.2	45.0	262.7	55.9	2 034.8
Member's Equity					
Loans from Members	221.9	2.5	3.4	7.9	235.8
Share Capital	222.9	4.0	89.5	11.8	328.3
Reserves	138.1	10.3	25.9	6.3	180.6
Undistributed Surplus	168.5	5.5	6.9	4.4	185.2
Sub-Total	751.4	22.4	125.7	30.4	929.8
Total	2 422.5	67.4	388.4	86.3	2 964.6
Previous Year Total	1 646.5	59.9	315.4	75.9	2 097.8

TABLE 6. VOLUME OF BUSINESS OF PURCHASING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981[a]

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
Supplies			- million dollars -		
Food Products	723.2	26.9	279.5	185.1	1 214.8
Dry Goods and Home Hardware	204.8	22.5	26.0	24.2	277.5
Other Consumer	50.9	12.1	16.7	2.0	81.7
Total Consumer	978.9	61.5	322.3	211.4	1 574.0
Animal Feed	101.7	136.8	295.6	23.7	557.7
Fertilizers and Chemicals	73.5	97.2	15.5	2.1	188.3
Seeds	.7	15.7	2.2	1.3	19.9
Farm Supplies	71.6	34.8	40.8	4.1	151.2
Total Agricultural	247.5	284.4	354.0	31.1	917.0
Machinery, Vehicles & Parts	127.9	7.5	44.5	.2	180.1
Petroleum Products	611.4	100.4	65.9	21.2	799.0
Building Materials	200.1	15.9	13.6	4.2	233.9
Other	.5	4.1	.0	.3	4.8
Sub-Total	2 166.2	473.8	800.4	268.4	3 708.8
Product Marketings	4.0	135.9	34.0	5.2	179.2
Total Sales	2 170.3	609.7	834.4	273.6	3 888.0
Service Revenue	19.5	5.9	12.5	3.9	41.8
Other Income	58.1	3.5	15.4	4.5	81.5
Total	2 247.9	619.1	862.3	282.0	4 011.3
Previous Year Total	1 867.1	524.4	751.2	247.0	3 389.6

[a] Including Mixed Marketing and Purchasing

TABLE 7. BALANCE SHEET OF PURCHASING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981[a]

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
Assets			- million dollars -		
Cash and Equivalents	15.8	5.2	18.1	3.3	42.4
Receivables	111.2	54.6	59.1	6.9	231.8
Inventories	332.5	56.8	85.9	20.1	495.3
Other Current	18.5	.5	6.5	1.1	26.6
Total Current	478.1	117.1	169.7	31.4	796.2
Investments	138.7	5.0	34.5	8.7	186.9
Property, Equipment	306.5	46.7	80.5	26.5	460.2
Other Assets	5.1	.0	2.9	.0	8.0
Total	928.5	168.8	287.5	66.5	1 451.3
Liabilities to the Public					
Short-Term Debt	149.9	41.5	67.7	6.1	265.1
Accounts Payable	163.7	37.0	59.1	15.7	275.4
Other Current	23.6	2.9	6.9	2.0	35.4
Total Current	337.1	81.4	133.6	23.8	575.9
Long-Term Debt	267.6	36.0	57.0	16.2	376.8
Deferred Credits	.1	1.3	2.2	.2	3.7
Sub-Total	604.9	118.6	192.8	40.2	956.4
Members' Equity					
Loans from Members	37.5	13.6	5.1	3.9	60.1
Share Capital	206.3	11.7	28.4	16.4	262.8
Reserves	33.4	17.3	59.0	5.1	114.7
Undistributed Surplus	46.4	7.6	2.2	1.1	57.3
Sub-Total	323.6	50.3	94.7	26.4	494.9
Total	928.5	168.8	287.5	66.5	1 451.3
Previous Year Total	800.7	167.2	269.8	57.9	1 295.6

[a] Including Mixed Marketing and Purchasing

Fishing co-operatives

Business volume of the fishing co-operatives rose $17 million, or 12 percent, on a split performance. The West region showed only a small gain of three percent whereas co-operatives in the Eastern half of the country ran up a gain of $14 million, or 24 percent. All of the Eastern provinces contributed strongly to the increase with Newfoundland turning in the most spectacular performance, up 70 percent.

Inland co-operative fish marketings declined in the West region while Pacific values rose largely due to the marketing of carry over inventory from the previous year. Otherwise values would have been down with the rest of the industry as both landings and prices declined.

The overall financial situation of the fishing associations improved somewhat for the year as members equity rebounded to the level reached in 1979. A shift in the financing of inventory and accounts receivable, from accounts payable to short term debt which started in 1980 continued in 1981 as the payables declined six points to 30 percent of total assets and short term debt rose six points to 28.

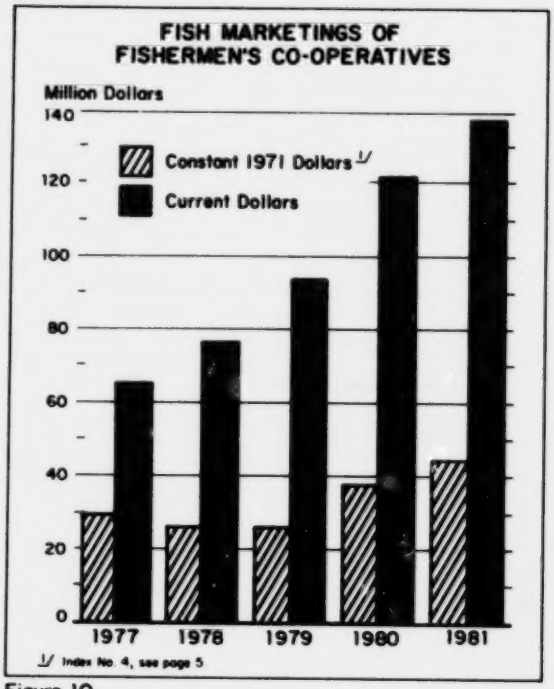

Figure 10

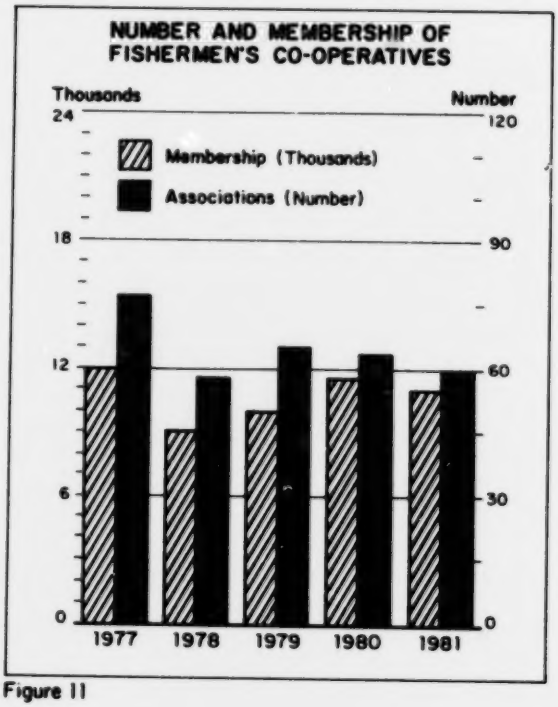

Figure 11

TABLE 8. VOLUME OF BUSINESS OF FISHING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- thousand dollars -		
Products and Supplies					
Fish	72 757.8	41.6	13 988.2	49 896.9	136 684.5
Food	475.9	.0	.0	2 328.0	2 803.8
Other	3 344.2	.7	643.8	5 067.3	9 056.1
Total Sales	76 577.9	42.3	14 632.0	57 292.1	148 544.4
Service Revenue	162.4	.6	55.4	421.1	639.6
Other Income	743.2	.0	55.7	1 840.0	2 639.0
Total	77 483.6	42.9	14 743.1	59 553.3	151 822.9
Previous Year Total	74 974.9	32.4	10 832.9	49 273.0	135 113.2

TABLE 9. BALANCE SHEET OF FISHING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1979 TO 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
		- thousand dollars -			- percentages -	
Assets						
Cash and Equivalents	1 576.7	1 397.9	2 659.8	2.4	1.8	3.3
Receivables	7 322.3	8 675.9	10 503.5	11.3	11.0	12.9
Inventories	30 917.8	37 993.0	36 165.8	47.6	48.3	44.4
Other Current	1 659.0	615.8	1 054.6	2.6	.8	1.3
Total Current	41 475.8	48 682.6	50 383.7	63.9	61.9	61.9
Investments	5 687.8	6 124.5	7 350.9	8.8	7.8	9.0
Property, Equipment	17 740.3	22 976.8	23 183.1	27.3	29.2	28.5
Other Assets	21.2	834.9	532.2	.0	1.1	.7
Total	64 925.0	78 618.8	81 449.9	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	9 387.4	17 406.7	22 935.8	14.5	22.1	28.2
Accounts Payable	30 569.0	28 582.7	24 355.3	47.1	36.4	29.9
Other Current	296.9	411.1	867.5	.5	.5	1.1
Total Current	40 253.2	46 400.6	48 158.6	62.0	59.0	59.1
Long-Term Debt	4 562.0	8 868.5	8 062.0	7.0	11.3	9.9
Deferred Credits	346.6	377.2	444.2	.5	.5	.5
Sub-Total	45 161.8	55 646.3	56 664.9	69.6	70.8	69.6
Members' Equity						
Loans from Members	6 282.3	9 146.5	10 175.2	9.7	11.6	12.5
Share Capital	8 158.4	9 240.1	10 493.2	12.6	11.8	12.9
Reserves	4 127.0	4 370.2	4 970.6	6.4	5.6	6.1
Undistributed Surplus	1 195.5	215.7	−854.0	1.8	.3	−1.0
Sub-Total	19 763.2	22 972.5	24 785.1	30.4	29.2	30.4
Total	64 925.0	78 618.8	81 449.9	100.0	100.0	100.0

Production co-operatives

The year continued much on the same trend as that of the previous year. Livestock sales by feeder associations in Alberta continued to move ahead while continuing to decline in most other provinces. In Quebec and the Atlantic region the wood-cutting co-operatives enjoyed another year of prosperity. Their customers the pulp and paper mills operated at a furious pace, over 90 percent of rated capacity, all through the fiscal year of the co-operatives ending in early 1981.

Service revenue rose ten percent most of it due to interest on feeder cattle loans in Alberta. "Other" sales climbed by a third on rising grain sales by farm and machinery co-operatives in Saskatchewan. Assets of the production associations grew by $18 million, or two fifths, with the bulk of it going into inventories and property and equipment of the farm, machinery and wood-cutting co-operatives and receivables of the feeder associations. Cash and equivalents and undistributed surplus, reflecting the satisfactory results of the above mentioned types, recorded sharp gains of $2 and $3 million respectively, equivalent on a percentage basis to 50 and 80 respectively.

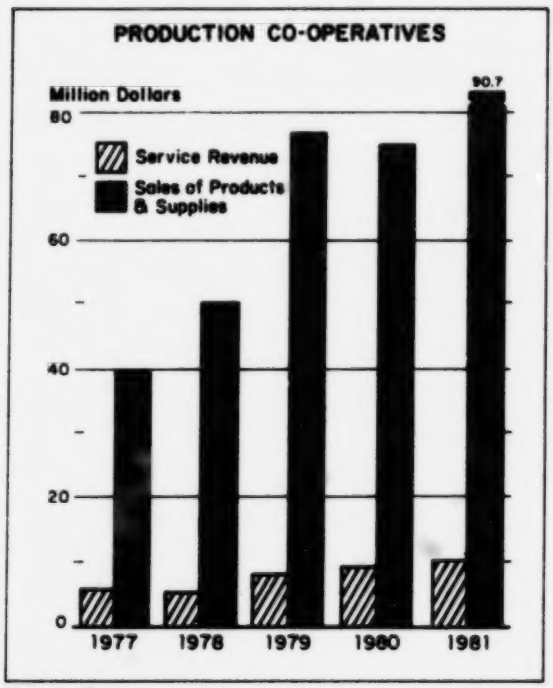

Figure 12

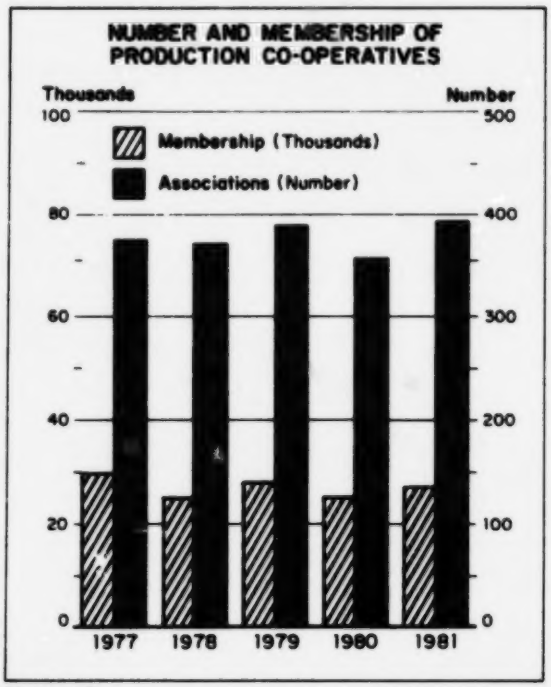

Figure 13

TABLE 10. VOLUME OF BUSINESS OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- thousand dollars -		
Service Revenue	5 971.0	306.1	2 417.0	1 544.9	10 239.0
Other Income	2 303.0	3.6	1 427.4	881.6	4 615.6
Sub-Total	8 274.0	309.7	3 844.4	2 426.5	14 854.6
Sales of Products & Supplies					
Livestock	44 145.2	40.5	334.5	.1	44 520.3
Lumber & Pulpwood	254.6	.0	34 286.2	4 641.2	39 182.0
Other	5 602.7	47.5	1 035.1	358.4	7 043.8
Sub-Total	50 002.6	88.0	35 655.9	4 999.6	90 746.1
Total	58 276.6	397.7	39 500.3	7 426.1	105 600.7
Previous Year Total	49 402.8	347.3	31 282.5	6 266.2	87 298.8

TABLE 11. BALANCE SHEET OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1979 TO 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- thousand dollars -			- percentages -		
Assets						
Cash and Equivalents	5 557.6	4 046.3	6 340.3	10.4	8.7	9.8
Receivables	17 858.8	12 619.8	17 989.8	33.3	27.2	27.8
Inventories	12 387.6	11 018.4	14 206.7	23.1	23.7	22.0
Other Current	1 177.6	910.7	2 107.5	2.2	2.0	3.3
Total Current	36 981.5	28 595.3	40 644.3	68.9	61.6	62.9
Investments	4 469.4	3 672.1	3 546.6	8.3	7.9	5.5
Property, Equipment	11 476.8	13 695.5	20 074.3	21.4	29.5	31.1
Other Assets	767.4	475.7	341.6	1.4	1.0	.5
Total	53 695.1	46 438.5	64 606.8	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	25 616.0	19 796.2	26 263.6	47.7	42.6	40.7
Accounts Payable	2 437.3	1 915.5	3 664.1	4.5	4.1	5.7
Other Current	3 547.8	2 607.7	2 949.4	6.6	5.6	4.6
Total Current	31 601.0	24 319.4	32 877.1	58.9	52.4	50.9
Long-Term Debt	4 905.5	5 984.6	8 432.3	9.1	12.9	13.1
Deferred Credits	509.9	272.4	1 482.9	.9	.6	2.3
Sub-Total	37 016.5	30 576.5	42 792.2	68.9	65.8	66.2
Members' Equity						
Loans from Members	3 940.8	3 583.6	4 298.8	7.3	7.7	6.7
Share Capital	4 683.6	5 230.7	6 368.0	8.7	11.3	9.9
Reserves	2 944.3	3 407.0	4 554.8	5.5	7.3	7.1
Undistributed Surplus	5 109.9	3 640.8	6 592.9	9.5	7.8	10.2
Sub-Total	16 678.6	15 862.0	21 814.6	31.1	34.2	33.8
Total	53 695.1	46 438.5	64 606.8	100.0	100.0	100.0

Service co-operatives

Service co-operatives continued on a growth trend with business volume climbing $46 million, or 20 percent in the year. The only negative results occurred in Ontario with the bankruptcy of Co-operative Health Services Ltd. which had business revenues of $12 million and about 100,000 members in 1980. The co-operative had embarked on an ambitious but risky business expansion campaign by offering low premium insurance with terms fixed for up to three years. Unfortunately in an inflationary period the association reached the point where it could no longer pay its claims.

Elsewhere in the service sector business boomed led by natural gas, housing, seed cleaning and day care/nursery co-operatives. For natural gas associations, all of which are located in Alberta, most of the gain was due to price increases, while the remainder came from new customers being connected to the facilities. In the housing field the continuing boom in new housing incorporations in recent years was responsible for most of the gain. Seed cleaning revenues rose as Western farmers planted larger acreages to wheat. Day care/nursery co-operatives experienced another growth year in revenues, membership and number of associations.

Assets of the service associations surged again in 1981 to gain of $172 million, or 27 percent. Housing accounted for the bulk of the increase for another year, rising $137 million. Rural electric and natural gas up $17 and $14 million respectively made up most of the balance. Service association membership declined 17 (00) as the loss of 100 (00) medical insurance members in Ontario more than offset a general increase elsewhere of 83 (00).

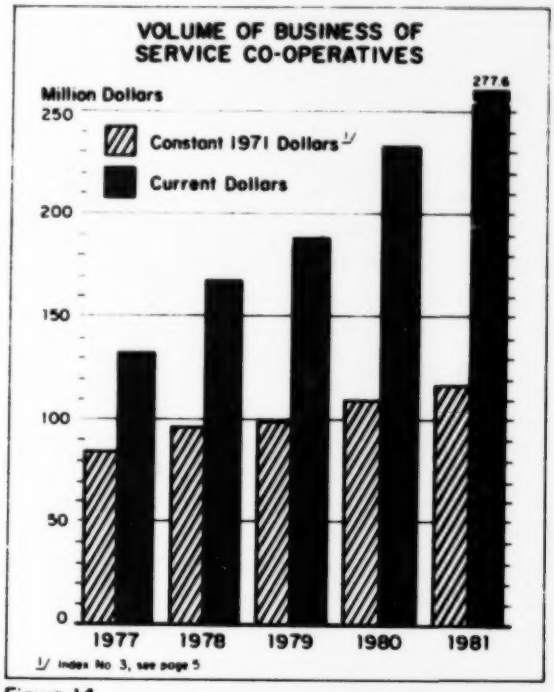

Figure 14

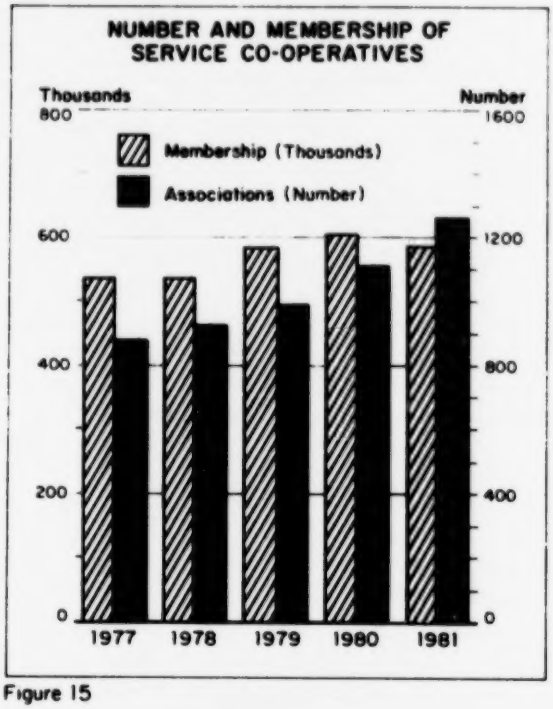

Figure 15

TABLE 12. VOLUME OF BUSINESS OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- thousand dollars -		
Service Revenue	174 076.8	20 244.1	29 426.5	1 616.7	225 364.1
Other Income	10 569.6	5 573.9	12 331.7	255.8	28 731.1
Sub-Total	184 646.4	25 818.0	41 758.2	1 872.6	254 095.2
Sales of Products and Supplies	9 063.3	1 953.0	3 544.6	8 941.9	23 502.8
Total	193 709.7	27 771.0	45 302.8	10 814.4	277 598.0
Previous Year Total	155 180.6	30 164.0	37 716.1	8 773.4	231 834.1

TABLE 13. BALANCE SHEET OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1979 TO 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- thousand dollars -			- percentages -		
Assets						
Cash and Equivalents	49 187.5[a]	45 001.1[a]	59 852.7	9.6	7.1	7.4
Receivables	21 716.6	25 325.3	29 083.5	4.2	4.0	3.6
Inventories	5 960.9	10 266.5	8 950.9	1.2	1.6	1.1
Other Current	8 630.0	10 230.7	11 069.7	1.7	1.6	1.4
Total Current	55 495.0	73 823.7	108 956.9	10.8	11.7	13.5
Investments	30 994.6[a]	30 916.9[a]	39 844.6	6.1	4.9	5.0
Property, Equipment	390 806.0	489 796.8	651 468.4	76.3	77.5	81.0
Other Assets	4 916.7	10 799.6	3 977.7	1.0	1.7	.5
Total	512 212.3	632 337.0	804 247.6	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	23 341.4	28 575.8	22 948.8	4.6	4.5	2.9
Accounts Payable	23 610.9	30 223.5	32 567.2	4.6	4.8	4.0
Other Current	10 788.9	15 642.2	20 004.3	2.1	2.5	2.5
Total Current	57 741.2	74 441.6	75 520.4	11.3	11.8	9.4
Long-Term Debt	192 510.3	281 499.2	412 044.1	37.6	44.5	51.2
Deferred Credits	5 395.5	6 368.8	5 691.4	1.1	1.0	.7
Sub-Total	255 646.9	362 309.6	493 255.8	49.9	57.3	61.3
Members' Equity						
Loans from Members	5 573.7	7 537.4	7 541.5	1.1	1.2	.9
Share Capital	53 901.4	61 690.9	75 812.9	10.5	9.8	9.4
Reserves	188 745.0	190 782.3	212 318.1	36.8	30.2	26.4
Undistributed Surplus	8 345.2	10 016.8	15 319.3	1.6	1.6	1.9
Sub-Total	256 565.3	270 027.5	310 991.8	50.1	42.7	38.7
Total	512 212.3	632 337.0	804 247.6	100.0	100.0	100.0

[a] Revised

Wholesale co-operatives

Marketings

Wholesale marketings rose $113 million, or 11 percent, featuring an outstanding gain in grains and a substantial decline in cattle marketings.

Grain handlings soared with the first full year's operation of the Windsor Grain Terminal in Ontario. This facility, three years in the making including various construction setbacks, proved its worth as a huge grain crop quickly filled up the newly available storage capacity.

Cattle dollar and physical volume fell for co-operative facilities at both Toronto and Montreal. A new cattle assembly yard was opened near Strathroy, Ontario, as a complement to the facility opened at Owen Sound in the previous year. Hog revenues were up on mixed results. In the Atlantic region hog marketings were almost cut in half due to the first full year of operations without any volume from Nova Scotia. The wholesale had acted as marketing agent for the hog marketing board in the province, but, in September 1980, the board started handling the Nova Scotia produced hogs through its own facilities. In Quebec higher hog receipts at the wholesale's packing plants, along with higher prices, led to an impressive gain of 29 percent in pork sales. However, profitability continued to be a problem owing to the troublesome conditions in the pork industry generally, and the expenses of implementing a packing plant integration program. Poultry marketing rose strongly in Ontario on rising prices but dipped slightly in Quebec on the effects of a labor dispute which lasted three months.

The small wholesale operation in fruits and vegetables registered a very good gain mainly due to higher prices. Dairy sales grew about ten percent. Although physical volume was only slightly higher the sales mix was altered and has been evolving in recent years as the co-operatives have made a determined effort to adjust to the shifting demands of the market place both domestic and export.

Fish revenues rose on expanded capacity in Quebec where the wholesale benefitted from the services of five additional fishing vessels. However it was a bad year on the bottom line as selling price increases were restricted by larger catches in European waters and expenses particularly interest rates, continued on a path which seemed to lead in only one direction, up.

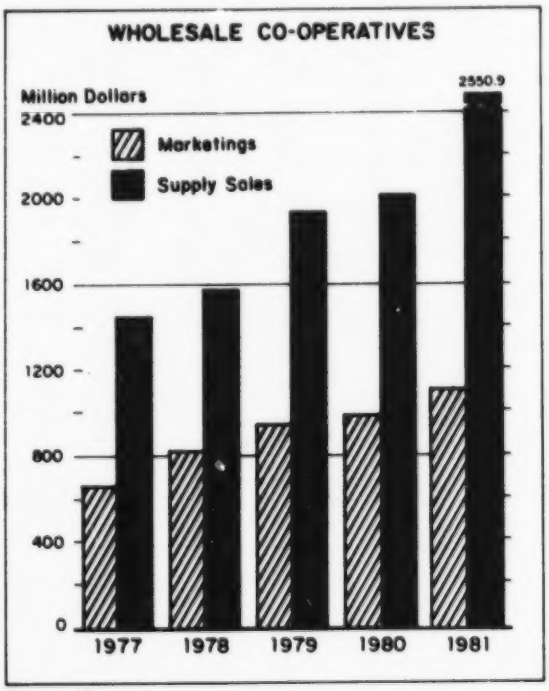

Figure 16

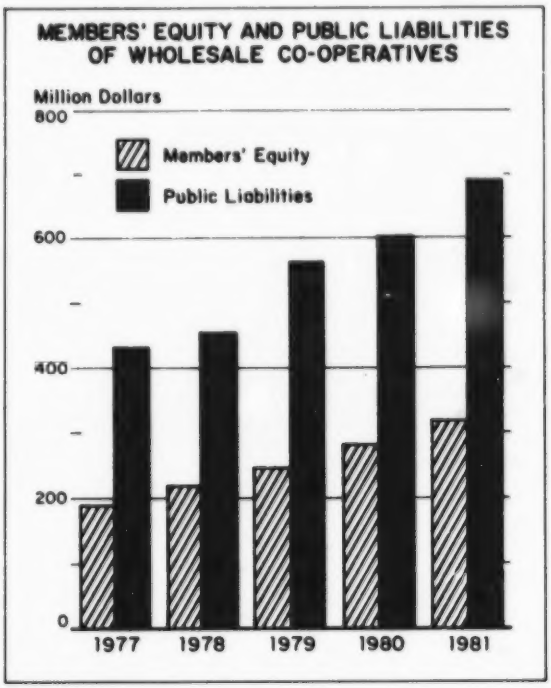

Figure 17

Supply sales

Supply sales rose $415 million, or 19 percent, in the year. Although all categories contributed to the gain, food products and petroleum, the two largest items, between them accounted for three quarters of the total increase. The agricultural sub-total showed only a modest gain, eight percent for a second straight year, but machinery (mostly farm) showed another good gain of 12 percent. Building material sales rose after a down year in 1980 but were still below the level reached in 1979.

Food product sales boomed in all the areas served by the wholesales with larger gains occurring in the Atlantic region and Quebec. The former apparently represented more active member purchasing activity at the local co-operative level, while the latter resulted from the acquisition of some large retail units from the private sector which were converted to Cooprix stores. A number of factors served to stimulate sales in the West including several new or upgraded food outlets at the local level, extension of frozen food services to all locals and a new private label program for in-store co-operative bakeries. Dry goods, home hardware and other consumer sales showed good gains helped along by the opening of new drug departments at several locals.

In agricultural supplies feed sales rose 11 percent. Price increases were largely responsible as volumes generally eased owing to various production cutbacks affecting poultry, hogs and cattle, along with adequate crops in most of the livestock feeding areas. Fertilizer and chemical sales rose 11 percent, about matching the price rises in these farm inputs of about 11 and 14 percent respectively. Fertilizer volume was generally higher for the Eastern wholesales despite some poor summer weather and harvest results, and some very stiff competition from the private sector. In the West wholesale fertilizer volume dropped as locals reduced their purchases in the face of a bloated inventory carryover from the previous year. Seed sales rose modestly on a general shift in Eastern Canada away from forage crops and into grains. Farm supply volume eased off in the West due to an inventory carryover from the previous year at the local level.

Farm machinery results for the wholesales about matched the overall price rise in this sector, a somewhat better performance than that for the industry as

TABLE 14. SALES OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1979 TO 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- million dollars -			- percentages -		
Marketings						
Grains & Seeds	89.6	105.5	169.2	9.5	10.6	15.2
Fruit & Vegetables	3.4	1.3	1.9	.4	.1	.2
Dairy Products	246.0	276.7	305.7	26.2	27.7	27.5
Poultry	151.6	145.2	150.0	16.1	14.5	13.5
Eggs	1.7	1.9	2.0	.2	.2	.2
Livestock: Cattle & Sheep	202.7	205.0	179.3	21.6	20.5	16.1
Livestock: Hogs	146.4	160.1	191.9	15.6	16.0	17.2
Fish	93.5	104.2	113.1	9.9	10.4	10.2
Sub-Total	939.9	999.9	1 113.0	100.0	100.0	100.0
Supplies						
Food Products	535.1	599.1	718.1	28.0	28.0	28.1
Dry Goods & Home Hardware	141.3	144.9	167.6	7.4	6.8	6.5
Other Consumer	11.1	15.6	21.9	.6	.7	.9
Total Consumer	687.5	759.5	907.7	36.0	35.6	35.6
Animal Feed	328.7	333.2	368.7	17.2	15.6	14.5
Fertilizers & Chemicals	150.7	168.6	187.0	7.9	7.9	7.3
Seeds	14.6	18.9	20.3	.8	.9	.8
Farm Supplies	96.8	113.5	108.8	5.1	5.3	4.2
Total Agricultural	590.8	634.2	684.7	30.9	29.7	26.8
Machinery, Vehicles	49.4	57.4	64.7	2.6	2.7	2.5
Petroleum Products	404.3	520.6	716.1	21.2	24.4	28.1
Building Materials	166.8	153.3	162.8	8.7	7.2	6.4
Other	12.4	11.2	14.9	.6	.5	.6
Sub-Total	1 911.2	2 136.2	2 550.5	100.0	100.0	100.0
Service Revenue	36.4	31.0	28.4			
Total	2 887.5	3 167.1	3 691.9			

a whole. Petroleum sales also rose in tandem with the general price rise amid some fairly stiff industry competition in a shrinking market. During the year it was announced that capacity at Consumers Co-operative Refineries Limited recently expanded to 40 000 barrels of crude per day, would be further expanded to 50 000 barrels per day. This latest expansion will provide for the handling of a greater variety of grades of crude in a more turbulent industry situation where specific grades are not always available in the required quantities. Although building material sales rose for the wholesales it was another difficult year as the housing industry doldrums offset the brighter situation in the home and farm improvement field.

Financial

Assets of the wholesales grew by $130 million, or 15 percent, in the year, about in line with the growth in total revenues of 17 percent. Liabilities to the public expanded at a slightly higher rate than members' equity but both continued in their same relative proportions to assets i.e. 68 and 32 percent respectively.

The composite balance sheet situation looks fairly reasonable considering the perilous times and the fact that for most wholesales it was a declining year for net savings. Of course some associations are in a better position than others, but almost all could use a higher level of members' equity. Thus some associations have started on a concerted drive to raise more equity from their members and protect their organizations from the uncertain and volatile situation in the debt markets where interest rates can suddenly explode to unprecedented and almost unbelievable heights. One of the more obvious casualties of this situation is capital investment which is a vital component for any viable type of co-operative business organization which hopes to adjust and cope with the ever changing conditions of the modern business world. But in an atmosphere of financial uncertainty needed capital improvements and expansions have to be curtailed or set aside as organizations are forced to concentrate more and more of their efforts just on survival in the turbulent conditions of the early eighties.

Another unfortunate fact of life in an era of rising inflation and an explosive and unpredictable interest rate situation is that lenders as well as borrowers tend to restrict their activities to the short term end of the market looking to the time when conditions become more stable and less uncertain. Both are afraid of

TABLE 15. BALANCE SHEET OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1979 TO 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- million dollars -			- percentages -		
Assets						
Cash and Equivalents	2.3	2.0	2.8	.3	.2	.3
Receivables	293.3	302.9	357.5	36.5	34.4	35.4
Inventories	246.8	275.4	318.1	30.7	31.3	31.5
Other Current	9.8	10.4	11.0	1.2	1.2	1.1
Total Current	552.1	590.7	689.4	68.6	67.0	68.2
Investments	36.4	43.0	49.6	4.5	4.9	4.9
Property, Equipment	204.2	230.7	247.7	25.3	26.2	24.5
Other Assets	11.8	16.8	24.2	1.4	1.9	2.4
Total	804.5	881.2	1 010.8	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	200.7	207.2	257.5	24.9	23.5	25.5
Accounts Payable	185.8	194.9	224.4	23.1	22.1	22.2
Other Current	7.7	5.6	5.7	.9	.6	.6
Total Current	394.2	407.7	487.6	49.0	46.3	48.2
Long-Term Debt	156.4	183.0	194.8	19.4	20.8	19.3
Deferred Credits	8.8	11.6	9.3	1.1	1.3	.9
Sub-Total	559.4	602.3	691.7	69.5	68.3	68.4
Members' Equity						
Loans from Members	3.7	3.7	3.2	.4	.4	.3
Share Capital	153.9	170.5	192.7	19.1	19.3	19.1
Reserves	47.3	57.1	52.9	5.9	6.5	5.2
Undistributed Surplus	40.2	47.6	70.4	5.0	5.4	7.0
Sub-Total	245.1	278.9	319.2	30.5	31.6	31.6
Total	804.5	881.2	1 010.8	100.0	100.0	100.0

getting locked into a long term situation at a damaging rate; either too low for lenders or too high for borrowers. Thus for many co-operatives, as with the private business sector, maturing long term debt is replaced by short term instruments leaving these organizations much more vulnerable to the vagaries of the short term economic situation.

APPENDIX A. NUMBER BY TYPES OF MARKETING AND PURCHASING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Marketing					
Dairy	10	11	11	5	37
Fruit and Vegetables	22	6	23	18	69
Grains and Seeds	5	5	0	0	10
Livestock	12	4	3	4	23
Poultry and Eggs	3	0	4	3	10
Honey and Maple	3	0	5	1	9
Other	10	3	5	8	26
Sub-Total	65	29	51	39	184
Purchasing					
Consumer	300	19	229	113	661
Agricultural Supplies	22	20	48	13	103
Feed Mill	3	9	42	4	58
Petroleum	88	1	6	0	95
Student Supplies	0	1	31	0	32
Other	13	1	8	1	23
Sub-Total	426	51	364	131	972
Mixed Marketing & Purchasing	0	3	1	1	5
Total	491	83	416	171	1 161

APPENDIX B. NUMBER BY TYPES OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Artificial Insemination	11	1	0	16	28
Grazing	140	0	1	14	155
Fodder	8	0	0	0	8
Feeders	44	0	1	0	45
Farm	29	2	2	1	34
Machinery	19	0	1	1	21
Wood-cutting	2	0	30	5	37
Other	12	0	19	25	56
Total	265	3	54	62	384

APPENDIX C. NUMBER BY TYPES OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1981

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Electricity	323	0	1	0	324
Day Care/Nursery	63	73	9	2	147
Seed Cleaning	85	1	1	0	87
Medical	4	0	3	0	7
Transportation	15	9	18	3	45
Waterworks	21	1	33	4	59
Funeral	1	2	25	0	28
Natural Gas	77	0	0	0	77
Housing	86	49	164	15	314
Others	106	6	52	14	178
Total	781	141	306	38	1 266

APPENDIX D. FIFTY-YEAR GROWTH OF CO-OPERATIVES IN CANADA, 1932–1981

Year	Associations Reporting	Members	Product Marketings	Sales of Supplies	Service Revenue and Other Income	Total Business Volume	Assets	Members' Equity	Percentage of Total Assets
	number	(000)			million dollars				%
1932	795	380	134	11	–	145	70	46	66
1937	1 024	397	157	16	1	174	88	51	58
1942	1 789	566	218	41	1	260	129	58	45
1947	2 178	994	589	129	7	725	174	100	57
1952	2 616	1 373	860	239	44	1 143	454	218	48
1957	2 876	1 628	842	287	34	1 163	563	261	46
1962	2 836	1 666	947	430	45	1 421	692	356	51
1963	2 705	1 622	1 126	498	57	1 682	819	384	47
1964	2 643	1 596	1 269	532	54	1 855	818	398	49
1965	2 615	1 615	1 241	556	55	1 852	888	410	46
1966	2 539	1 645	1 278	614	68	1 960	906	439	48
1967	2 518	1 688	1 418	686	75	2 179	1 017	472	46
1968	2 469	1 723	1 333	720	80	2 133	1 177	526	45
1969	2 373	1 690	1 283	727	82	2 092	1 250	549	44
1970	2 409	1 735	1 354	749	76	2 179	1 241	574	46
1971	2 389	1 772	1 472	825	84	2 381	1 264	613	48
1972	2 208	1 774	1 786	913	92	2 792	1 334	610	46
1973	2 255	1 869	2 265	1 187	112	3 565	1 503	681	45
1974	2 274	1 963	3 229	1 558	147	4 934	2 289	810	35
1975	2 391	2 109	3 446	1 921	174	5 542	2 343	919	39
1976	2 518	2 290	3 839	2 173	201	6 213	2 597	1 017	39
1977	2 489	2 373	4 327	2 423	400	7 151	2 657	1 124	42
1978	2 498	2 499	4 613	2 698	473	7 783	3 064	1 244	41
1979	2 611	2 703	5 185	3 215	526	8 926	3 669	1 403	38
1980	2 677	2 748	6 606	3 742	687	11 036	4 151	1 580	38
1981	2 871	2 794	7 659	4 415	776	12 849	5 366	1 782	33

la coopération au canada 1981

Agriculture Canada

Canada

LA COOPÉRATION AU CANADA 1981

J.M. Sullivan

Rédaction et publication

Sous-section des coopératives
Direction générale de la commercialisation et de l'économie
Agriculture Canada
Édifice Sir John Carling
Ottawa K1A 0C5

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1983

Direction générale de la commercialisation et de l'économie

Agriculture
Canada

Avant-propos

La présente publication contient des statistiques sur le chiffre d'affaires, les actifs et la composition des coopératives canadiennes pour l'exercice financier se terminant en 1981. Les tableaux ont été préparés par la Direction générale de la commercialisation et de l'économie à partir de données recueillies par les gouvernements provinciaux, les coopératives de gros et les associations de coopératives, que l'auteur tient à remercier de leur collaboration.

Il s'agit de la 50e édition annuelle de «La coopération au Canada».

Les coopératives se divisent en six groupes: de vente, d'achat, de pêcheurs, de production, de service et de gros. Les données des cinq premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble, puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont présentées séparément parce que leurs chiffres de ventes représentent plus du double de ceux des coopératives locales.

Le présent rapport ne tient pas compte des coopératives d'assurance, de loisirs, de finance (caisses de crédit), ni des coopératives de l'Arctique et des Amérindiens. Les caisses de crédit font déjà l'objet d'un rapport de Statistique Canada, tandis que le gouvernement des Territoires du Nord-Ouest compile de l'information sur les coopératives de cette région.

Table des Matières

Sommaire 6
Ventes de produits 7
Ventes d'approvisionnements 8
Structure financière 10
Évolution du mouvement au cours des cinq dernières années 11
Coopératives de pêcheurs 16
Coopératives de production 18
Coopératives de services 20
Coopératives de gros 22

Tableaux statistiques

Tableau

1. Résumé des coopératives déclarantes au Canada 6
2. Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada 9
3. Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada 11
4. Chiffre d'affaires des coopératives de vente au Canada 14
5. Bilan des coopératives de vente au Canada 14
6. Chiffre d'affaires des coopératives d'achat au Canada 15
7. Bilan des coopératives d'achat au Canada 15
8. Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada 17
9. Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada 17
10. Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada 19
11. Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada 19
12. Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes au Canada 21
13. Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada 21
14. Ventes par les coopératives de gros au Canada 23
15. Bilan des coopératives de gros au Canada 24

Annexes

A. Nombre par types de coopératives de vente et d'achat déclarantes au Canada . 25
B. Nombre par types de coopératives de production déclarantes au Canada 26
C. Nombre par types de coopératives de services déclarantes au Canada 26
D. Cinquante années de croissance des coopératives au Canada, 1932–1981 27

Sources des données pour les diagrammes à colonnes

Indice No. 1 — Nombres - indices des prix à la ferme des produits agricoles, Statistique Canada, publication 62-003

Indice No. 2 — Indices des prix des entrées dans l'agriculture, Statistique Canada, publication 62-004

Indice No. 3 — Indices des prix à la consommation, Statistique Canada, publication 62-001

Indice No. 4 — Indices des prix reçus par les pêcheurs, Environnement Canada, Revue annuelle statistique des pêches canadiennes, volume 14, 1981

Les coopératives en 1981

Sommaire

En 1981, le chiffre d'affaires total des coopératives canadiennes (à l'exception de celles de gros) a augmenté de 1,8 milliard de dollars ou de 16%, taux qui correspond approximativement à celui de la hausse du revenu disponible personnel

Les prix à la consommation ont par ailleurs augmenté de 12%, les recettes agricoles en espèce de 19% et le revenu agricole net de 27%, tandis que les ventes au détail ont progressé de 13%. Le deuxième semestre de l'année a aussi été marqué par la hausse vertigineuse des taux d'intérêt et des coûts de l'énergie, ainsi que par la récession économique.

Pendant la période visée, le nombre d'associations déclarantes a augmenté de près de 200, les trois-quarts de cette hausse étant survenus dans le groupe des coopératives de services où la croissance est forte depuis quelques années. Le nombre de membres des coopératives a augmenté d'environ 2%, surtout grâce à la popularité des coopératives de consommateurs, mais celui des coopératives de services a diminué avec la fermeture de l'importante coopérative d'assurance médicale de l'Ontario.

La contribution des coopératives de vente au gain total du chiffre d'affaires a été de 1,1 milliard de dollars, mais les coopératives d'achat et les associations mixtes, avec une hausse de plus de 600 millions de dollars du chiffre d'affaires, ont affiché un meilleur taux de progression: 18% contre 15 pour le groupe de vente. C'est cependant le plus petit groupe, celui des coopératives de production, qui a le plus progressé: 21%. La valeur des actifs a augmenté de 1,2 milliard de dollars dont plus de la moitié provient des pools de céréales de l'ouest du pays.

TABLEAU 1. RÉSUMÉ DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1981*

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Associations déclarantes					
De vente	65	29	51	39	184
D'achat	426	54	365	132	977
Pêcheurs	21	1	9	29	60
Production	265	3	54	62	384
Services	781	141	306	38	1 266
Total	1 558	228	785	300	2 871
			- nombre en milliers -		
Sociétaires déclarés					
De vente	296,0	13,5	29,6	4,6	343,7
D'achat	1 320,8	101,2	310,1	95,1	1 827,1
Pêcheurs	5,3	,0	,9	4,8	11,0
Production	13,7	,3	4,4	8,4	26,7
Services	478,5	21,0	83,3	2,8	585,6
Total	2 114,3	135,9	428,1	115,7	2 794,1
			- millions de dollars -		
Chiffre d'affaires					
De vente	6 609,1	244,2	1 164,9	284,7	8 303,0
D'achat	2 247,9	619,1	862,3	282,0	4 011,3
Pêcheurs	77,5	,0	14,7	59,6	151,8
Production	58,3	,4	39,5	7,4	105,6
Services	193,7	27,8	45,3	10,8	277,6
Total	9 186,5	891,5	2 126,8	644,6	12 849,3
			- millions de dollars -		
Actif					
De vente	2 422,5	67,4	388,4	86,3	2 964,6
D'achat	928,5	168,8	287,5	66,5	1 451,3
Pêcheurs	56,1	,0	3,2	22,1	81,4
Production	43,3	,7	19,2	1,4	64,6
Services	562,0	136,0	98,4	7,9	804,2
Total	4 012,4	373,0	796,6	184,3	5 366,2

*Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondissement des chiffres.

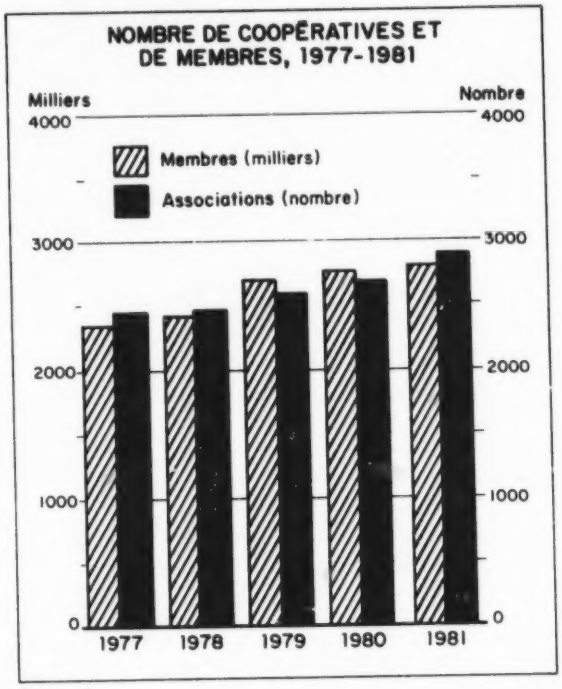

Figure 1

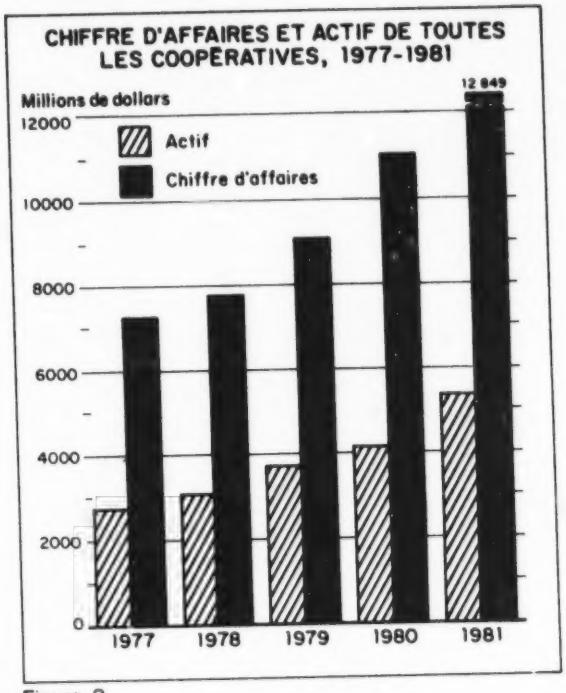

Figure 2

Ventes de produits

Les mises au marché de produits agricoles ont encore progressé; trois des principaux groupes (céréales, produits laitiers et oléagineux) ont affiché des gains, tandis que le quatrième (bovins et ovins) a accusé un recul pour la deuxième année consécutive. Les principaux gains, exprimés en pourcentage, se résument comme suit: légumes — 33%, produits classés «autres» — 26%, céréales — 24% et produits forestiers — 24%. Tous les autres groupes ont enregistré des hausses variant de faibles à moyennes, sauf pour le miel et les produits de l'érable dont les ventes sont demeurées presque inchangées et pour les fruits, en baisse de 4%. Par région, le Québec a connu la plus importante hausse de mises au marché, c'est-à-dire 18%, avec des gains considérables pour toutes les catégories de produits, sauf les bovins, le miel et les produits de l'érable.

La valeur des mises au marché de légumes a monté en flèche, surtout celles de pommes de terre: à la faveur d'une situation d'offre et de demande normale, la production a chuté et les prix ont progressé. De plus, on observe une tendance générale à la hausse des achats de légumes, de plus en plus de gens étant sensibilisés à l'importance de consommer davantage de fibres alimentaires. Les recettes tirées de la vente de fruits ont régressé d'environ 4% car une abondante récolte de pommes et de la plupart des fruits en Amérique du Nord a fait tomber les prix. Toutefois, les coopératives de l'Ontario et du Québec ont échappé à cette tendance puisque la hausse de production a plus que compensé la baisse de prix. Pour les produits classé «autres», la moitié de l'augmentation est attribuable au succès des coopératives de production de fleurs en Colombie-Britannique et en Ontario, dont les activités reposent sur le système de vente au cadran. Le reste de l'augmentation est dû à un rebondissement des affaires qu'ont enregistré les associations de déshydratation de la luzerne en Saskatchewan et à la poussée des ventes de produits d'artisanat des coopératives d'autochtones du Québec.

Les ventes de céréales ont connu un essor pour la deuxième année consécutive. Une fois de plus, les producteurs canadiens ont profité d'une situation lucrative sur les marchés internationaux, l'Union soviétique ayant eu à nouveau une mauvaise récolte. L'ouverture hâtive des ports à la suite d'un hiver assez doux, l'absence de conflits ouvriers majeurs et l'amélioration du système de transport et d'entreposage ont permis aux coopératives et aux autres intervenants dans le commerce canadien des céréales de tirer pleinement profit des débouchés offerts. Les ventes d'oléagineux ont augmenté de 48 millions de dollars ou de 11% par rapport au chiffre rajusté de l'année précédente. Dans l'Ouest, on a enregistré

une baisse générale des ventes de colza suite aux piètres perspectives d'exportation. Toutefois, le succès qu'a connu un important pool de céréales par l'entremise d'une société associée de triturage a permis aux coopératives de l'Ouest d'enregistrer un gain global au chapitre des mises au marché d'oléagineux. En Ontario, celles-ci ont augmenté grâce aux ventes record de soja.

Une fois de plus, les ventes de produits laitiers ont progressé dans l'ensemble du pays, d'environ 17% en moyenne. On note toujours une tendance vers l'acquisition des installations du secteur privé ainsi qu'une volonté à tirer profit des possibilités offertes sur le marché d'exportation. En ce qui concerne la volaille, les ventes ont suivi l'expansion du secteur; cette augmentation a été en majeure partie attribuable au redressement des prix découlant du relâchement de l'offre des produits du porc, concurrents directs. Par ailleurs, les recettes tirées de la vente des oeufs ont augmenté modérément car un programme de réduction des pondeuses a fait grimper les prix. Le volume des ventes de porc a chuté dans l'Ouest; malgré une hausse de prix, il a toutefois augmenté en Ontario et dans la région de l'Atlantique, et progressé de 39% au Québec, ce qui signifie que les coopératives ont accaparé une plus grande part du marché dans cette province. Le gros de la baisse qu'a connu l'ouest canadien a été enregistré en Saskatchewan, lorsque le syndicat du blé a cessé d'offrir des services de groupage de porcs à l'office provincial de commercialisation. Par ailleurs, les mises au marché de bovins ont régressé de 13%, les piètres conditions de l'année précédente se maintenant: prix faibles et taux d'intérêt élevés.

En ce qui a trait au miel, la situation est demeurée pratiquement la même: baisse des exportations et recul de la consommation intérieure, prix légèrement plus élevé et production réduite attribuable au mauvais temps. Enfin, les ventes de produits de l'érable ont très peu changé, les prix subissant une réduction en raison de la production accrue et des reports énormes de l'année précédente. Pour des détails sur les produits de la pêche et de la forêt, voir les rubriques «Coopératives de pêcheurs» et «Coopératives de production».

Ventes d'approvisionnements

Au Canada, les ventes de biens de consommation qu'ont enregistrées les coopératives ont augmenté de 230 millions de dollars, soit 16%, tandis que celles d'approvisionnements agricoles ont grimpé de 13%. Les produits alimentaires, qui constituent la plus importante catégorie d'approvisionnements, ont connu une hausse des ventes de 17%, avec des gains considérables dans toutes les régions du pays. Comme les prix des aliments, calculés en fonction de l'Indice des prix à la consommation, n'ont progressé que de 6% au cours de l'année, on peut déduire que les coopératives ont acquis une plus grande part du marché des aliments au détail. La mercerie et la quincaillerie ainsi que les autres biens de consommation ont connu une augmentation respective de 15 et de 17% des ventes car la diversification des produits a permis de compenser les effets négatifs des taux d'intérêt élevés et des conditions atmosphériques anormales sur la vente de gros articles, comme les souffleuses à neige et les tondeuses à gazon motorisées.

Le mouvement coopératif dans la région de l'Atlantique a été durement touché par la fermeture de la *British Canadian Co-operative Society*, de Sidney (Nouvelle-Écosse). Fondée en 1906, elle était la plus ancienne coopérative de consommateurs au Canada et avait servi la collectivité jusqu'à ce jour. Toutefois, de trop nombreux détaillants se sont installés dans la région, empêchant ainsi la coopérative de rentabiliser ses activités.

Par ailleurs, la valeur des ventes d'aliments du bétail a augmenté d'environ 13%, principalement en raison des hausses de prix puisque la consommation a ralenti dans la plupart des régions; les prix ont grimpé à cause de la faiblesse de l'offre sur le marché mondial. Dans l'Ouest, un hiver plutôt doux a réduit les besoins en aliments du bétail, et l'absence générale de neige a permis la mise en pâturage dans un grand nombre de régions. Au centre du pays, le nombre de sujets a régressé. C'est seulement dans la région de l'Atlantique que la consommation a suivi la courbe ascendante des prix, pour un gain total de 23%. Les ventes d'approvisionnements agricoles n'ont connu qu'une faible hausse de 2%, probablement en raison de la baisse du revenu agricole net de l'année précédente. L'utilisation d'engrais et de produits chimiques agricoles a été inégale dans l'ensemble du pays: à la baisse en Saskatchewan, au Manitoba et au Québec et à la hausse dans les autres régions, pour un gain de recettes nettes de 23% au cours de l'année. Ce gain est surtout attribuable aux prix, car la demande en engrais azotés a lentement dépassé l'offre. Par ailleurs, les ventes de semences se sont redressées de 7%. Durement frappé par la sécheresse, seul le Manitoba n'a pas enregistré d'augmentation. Parmi les différents produits vendus, on note un gain considérable pour les semences de céréales de l'Ouest. Les ventes de machines agricoles ont connu une hausse très respectable de 12% malgré une situation de dépression générale dans l'ensemble de l'Amérique du Nord. Les agriculteurs de l'Ouest, enregistrant une fois de plus de bons revenus grâce à la vente de céréales, sont allées à l'encontre de cette tendance et ont été en mesure de palier le déclin général. Le gros

TABLEAU 2. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Ventes de produits					
Céréales	3 592,1	132,5	,0	,1	3 724,7
Oléagineux	705,7	35,9	,0	,0	741,7
Fruits	68,3	7,6	2,1	6,7	84,7
Légumes	56,2	9,0	9,5	2,4	77,1
Produits laitiers	652,5	121,2	916,5	158,4	1 848,6
Volaille	111,1	,0	72,8	21,2	205,1
Oeufs	6,0	1,6	,0	10,5	18,1
Bestiaux-Boeufs et moutons	557,1	10,9	19,1	5,3	592,5
Bestiaux-Porcs	25,8	15,7	46,4	38,2	126,1
Poissons	72,8	,0	14,0	50,7	137,5
Produits forestiers	,3	,0	43,6	4,7	48,5
Miel et produits d'érable	14,9	,0	7,8	,0	22,7
Divers	16,0	8,4	6,4	,7	31,6
Sous-total	5 878,8	342,9	1 138,2	299,0	7 658,9
Ventes d'approvisionnements					
Denrées alimentaires	741,2	46,2	282,7	212,9	1 283,0
Mercerie et quincaillerie	205,5	23,8	27,5	26,1	283,0
Autre consommation	50,9	12,3	16,7	2,1	82,0
Total (consommation)	997,6	82,4	327,0	241,1	1 648,0
Aliments du bétail	161,2	138,1	335,0	34,6	668,9
Engrais et produits chimiques	367,1	102,3	21,3	5,7	496,3
Semences	61,1	16,0	2,9	1,5	81,5
Matériel agricole	119,3	36,5	51,4	4,7	212,0
Total (agriculture)	708,7	292,9	410,6	46,5	1 458,7
Machines, véhicules et pièces	140,5	7,5	66,2	4,4	218,6
Produits pétroliers	614,3	104,4	89,9	26,4	835,0
Matériaux de construction	205,8	15,9	14,2	4,7	240,6
Divers	6,2	4,1	,7	2,6	13,7
Sous-total	2 673,1	507,1	908,6	325,7	4 414,5
Ventes totales	8 551,9	849,9	2 046,8	624,7	12 073,4
Revenu des services	538,9	30,4	46,3	9,4	625,0
Autres revenus	95,6	11,1	33,6	10,5	150,9
Total	9 186,5	891,5	2 126,8	644,6	12 849,3
Total de l'année précédente	7 847,7	782,7	1 840,6	564,9	11 035,9

de leurs achats a été effectué à la *Canadian Co-operative Implements*, qui sert les agriculteurs membres de toute la région.

Les ventes de pétrole ont grimpé de 36%, tandis que les clients des coopératives, ainsi que tous les contribuables, ont souffert des pressions à la hausse exercées sur les prix mondiaux du pétrole. Le volume de ventes a chuté dans tous les secteurs de l'économie puisque les consommateurs ont lutté contre les effets négatifs de l'escalade du prix du pétrole, qui semble ne plus finir. Par ailleurs, les ventes de matériaux de construction ont grimpé presque au même rythme que l'indice des prix. Devant des taux d'intérêt records et la situation déplorable des mises en chantier, les ventes de matériaux pour la rénovation domiciliaire ont été le seul facteur encourageant. Cette tendance soutenue des propriétaires est stimulé en partie par ces mêmes taux d'intérêt élevés qui rendent presque impossible l'achat de propriétés plus coûteuses. Les ventes «d'autres produits» ont accusé une baisse de 10% au cours de l'année.

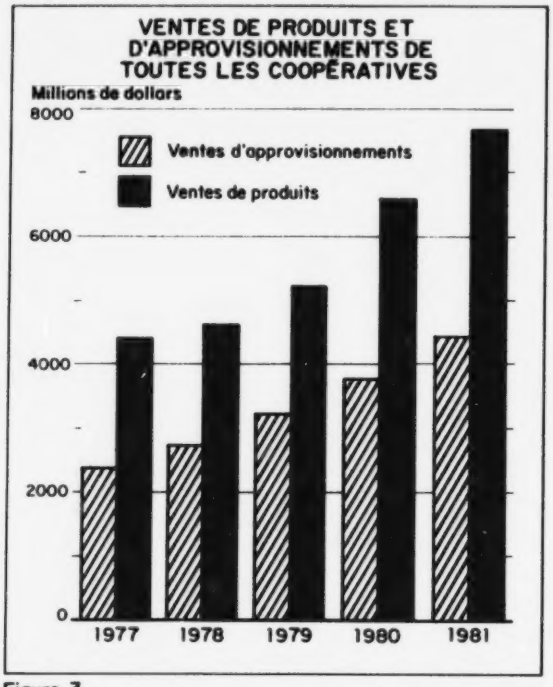

Figure 3

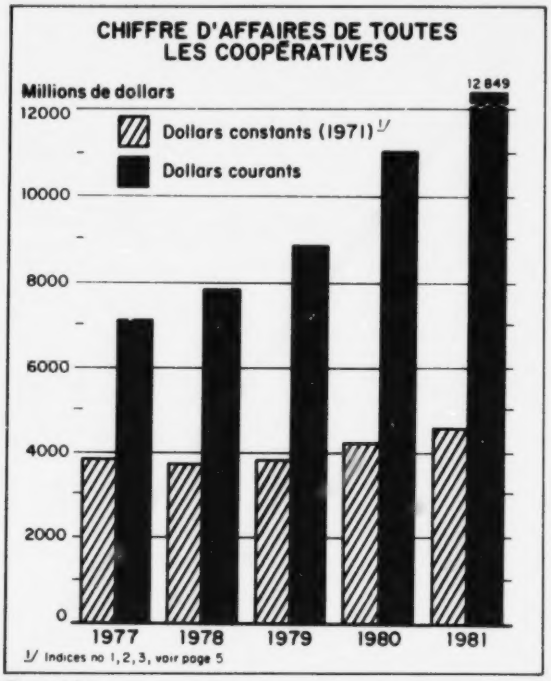

Figure 4

Structure financière

Les actifs des coopératives ont franchi le seuil des 5 milliards de dollars en 1981 grâce à un gain considérable de 1,215 milliard de dollars ou de 29%. Toutefois, les syndicats de céréales de l'Ouest ont contribué à 55% de cette hausse, avec une augmentation des comptes débiteurs et des stocks. L'année précédente, ces deux éléments avaient diminué puisque des exportations massives avaient accompagné une récolte plus faible. Une récolte exceptionnelle en 1980–1981 ainsi qu'une autre excellente année de ventes ont cependant contribué à renflouer ces deux postes très variables du bilan.

En excluant les effets spéciaux des revirements à court terme figurant actuellement au bilan du secteur instable des céréales, les gains de capitaux s'élèvent à 13%, ce qui correspond mieux à l'augmentation de 16% du chiffre d'affaires global des coopératives.

La propriété et l'équipement ont affiché un autre gain substantiel de 326 millions de dollars (21%), dont environ la moitié est attribuable aux associations de services. Parmi les coopératives de vente et d'achat, les plus grandes expansions ont été enregistré au Québec et dans l'Ouest (produits laitiers), dans la région du lac Saint-Jean (abattoirs), en Colombie-Britannique (emballage de fruits et légumes), dans la région de l'Atlantique et en Alberta (ventes d'aliments au détail), et en Colombie-Britannique et au Québec (meuneries).

En 1981, le plus grand transformateur de pommes de la région de l'Atlantique, *Scotian Gold Co-op*, a perdu son établissement dans un incendie, y compris des stocks de fruits en conserve d'une valeur d'environ 3 millions de dollars. Ce désastre a durement frappé l'organisme et ses membres, mais la plupart des pertes ont été indemnisées et des dispositions temporaires ont été prises afin de transformer les produits des membres dans d'autres établissements. Avec la collaboration des gouvernements fédéral et provincial, l'établissement a été reconstruit et un projet conjoint a été entrepris avec *Farmers Co-operative Dairy Ltd.* antérieurement *Twin Cities Co-op Dairies* pour la construction d'une usine à Bedford (Nouvelle-Écosse) utilisant les techniques de traitement à ultra haute température (U.H.T.). Cette usine recevra des produits des deux organismes et mettra sur le marché des fruits et des produits laitiers pouvant se conserver pendant plusieurs mois sans être réfrigérés.

TABLEAU 3. BILAN DE TOUTES LES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Actif					
En caisse et équivalents	148,1	12,6	44,6	7,9	213,1
Comptes à recevoir	703,7	77,1	152,8	30,7	964,4
Inventaires	1 520,7	77,4	182,9	43,8	1 824,9
Autres, court terme	49,5	3,6	19,1	2,5	74,8
Total actif disponible	2 422,1	170,8	399,3	85,0	3 077,1
Placements	256,5	6,0	64,4	15,0	341,9
Propriété, équipement	1 315,8	191,8	310,0	82,2	1 899,7
Autres actifs	17,9	4,5	22,9	2,1	47,5
Total	4 012,4	373,0	796,6	184,3	5 366,2
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	1 272,8	50,2	152,7	21,9	1 497,5
Comptes payables	624,9	63,6	140,9	42,0	871,4
Autres, court terme	59,0	5,2	11,8	4,6	80,6
Total du passif exigible	1 956,6	119,0	305,5	68,4	2 449,5
Emprunts, long terme	644,2	167,0	220,8	47,1	1 079,2
Crédits différés	28,7	3,1	22,2	1,1	55,2
Sous-total	2 629,5	289,1	548,5	116,7	3 583,9
Capital effectif des sociétaires					
Emprunts, sociétaires	275,4	18,9	8,8	14,7	317,9
Capital social	508,4	17,1	126,8	31,6	683,8
Réserves	370,4	32,4	99,2	15,1	517,2
Surplus	228,7	15,4	13,3	6,2	263,6
Sous-total	1 382,8	83,8	248,1	67,6	1 782,4
Total	4 012,4	373,0	796,6	184,3	5 366,2
Total de l'année précédente	2 986,3	331,8	671,8	160,8	4 150,8

A toutes les coopératives: évolution du mouvement coopératif au cours des cinq dernières années

Nombre d'associations et de membres

En 1981, le nombre de membres n'a augmenté que de 1,7% ce qui correspond au très faible taux de croissance rajusté de l'année dernière, représente le taux le plus bas de la décennie et porte la croissance moyenne quinquennale à 4,1%. L'année a été marquée par la fermeture de l'importante coopérative d'assurance-médicale de l'Ontario. Le nombre d'associations a pour sa part grimpé de 7,2%, un sommet pour la décennie, donnant une moyenne quinquennale de 2,7%. La majeure partie de cette hausse, soit 75%, provient du secteur des services. Au cours des cinq dernières années, le taux de croissance des organismes a donc augmenté tandis que celui des membres a chuté, indiquant une tendance vers la création de petites coopératives spécialisées.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires des coopératives a atteint 12,8 milliards de dollars, soit une augmentation de 16,4%; l'inflation étant responsable de 58% de cette augmen-

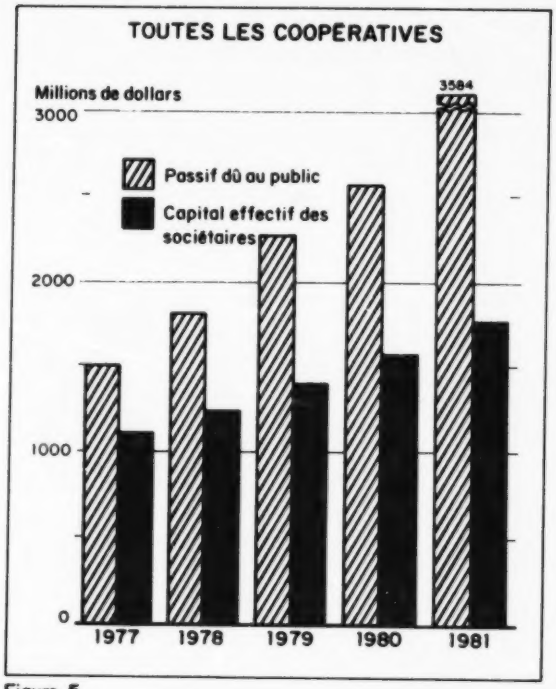

Figure 5

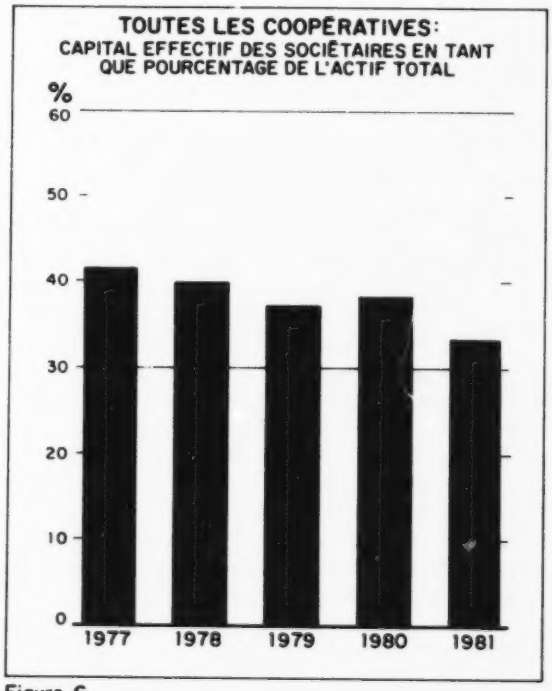

Figure 6

tation, le gain réel est de 6,9%, environ la moitié de celui enregistré l'année dernière en dollars constants. Il n'en reste pas moins qu'il s'agit d'une nette amélioration par rapport aux deux années précédentes.

En dollars constants, la croissance annuelle moyenne des cinq dernières années a été de 6% et, en dollars courants, de 15,7%. Le chiffre d'affaires par membre a gagné en moyenne plus de 11% en dollars courants et de 2% en dollars constants, ce qui indique une utilisation accrue par les membres.

Les ventes de produits de toutes les coopératives ont grimpé de 16%, soit une augmentation légèrement inférieure à celle des ventes d'approvisionnements (18%). La hausse quinquennale moyenne des ventes de produits et de celles d'approvisionnements est respectivement de 15 et 15,3%, tandis que l'augmentation de la valeur réelle pour les cinq années est de 6,2 et 4,1%. Le rapport entre les ventes de produits et celles d'approvisionnements est donc demeuré presque constant à 1,75:1.

Les coopératives de production et celles de service ont connu les plus fortes hausses de revenu cette année (21 et 20%), mais sur cinq ans, les coopératives de service ont dépassé celles de production avec une croissance annuelle de 22% contre 20%. Par ailleurs, les coopératives d'achat ont augmenté leurs recettes de 18%, soit 2% de plus que leur moyenne quinquennale, et les coopératives de vente ont connu une croissance de 15%, ce qui est légèrement en deçà de la moyenne quinquennale de 16%. Les coopératives de pêcheurs ont affiché le plus faible gain, 12%, soit le niveau le plus bas depuis cinq ans; par contre, leur hausse de 14,8% en dollars constants a été la deuxième meilleure de la période, donnant un taux de croissance de 11% qui est bien supérieur à celui des autres secteurs. La croissance de cette année en dollars constants a été attribuable à une chute de l'indice des pêches.

Analyse financière

Cette année, les actifs exprimés en pourcentage du volume des affaires est passé de 37,6 à 41,8%, un sommet pour les cinq dernières années; cette hausse de 11,2% est attribuable à une récolte exceptionnelle de céréales qui a gonflé les comptes débiteurs et les stocks.

Les importantes fluctuations de stocks qu'ont connu les coopératives de vente, surtout en ce qui a trait aux céréales, jouent un rôle prépondérant dans le calcul de ce pourcentage. Pour les coopératives d'achat, les actifs sont demeurés presque constants, correspondant à 38% des ventes durant la période, tandis que pour les coopératives de vente, les actifs variaient entre 29 et 36%.

Les obligations publiques se sont accrues de 39,4%, soit plus du double du taux moyen d'augmentation pour la période visée; cette hausse est surtout attribuable au financement des comptes débiteurs et des stocks élevés au moyen d'emprunts à court terme. Le capital effectif des sociétaires a continué d'augmenter de près de 13%, taux de croissance presque identique à celui des deux dernières années et légèrement supérieur à la moyenne quinquennale de 11,9%. Le capital des sociétaires exprimé en pourcentage des actifs est donc tombé à 33,2%, soit à un nivau très inférieur à la moyenne de 39,6%. Avec la flambée des taux d'intérêts, le mouvement coopératif s'est trouvé en très mauvaise posture, ce qui peut avoir une incidence sur sa capacité à produire de nouvelles actions dans un avenir rapproché.

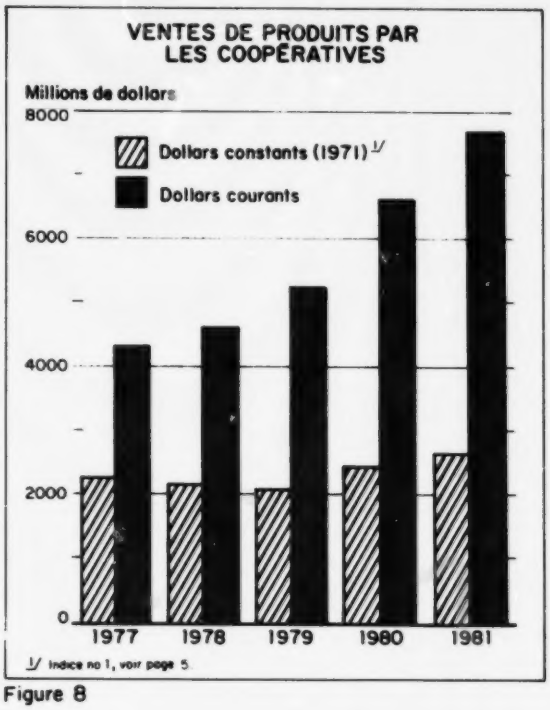

Figure 8

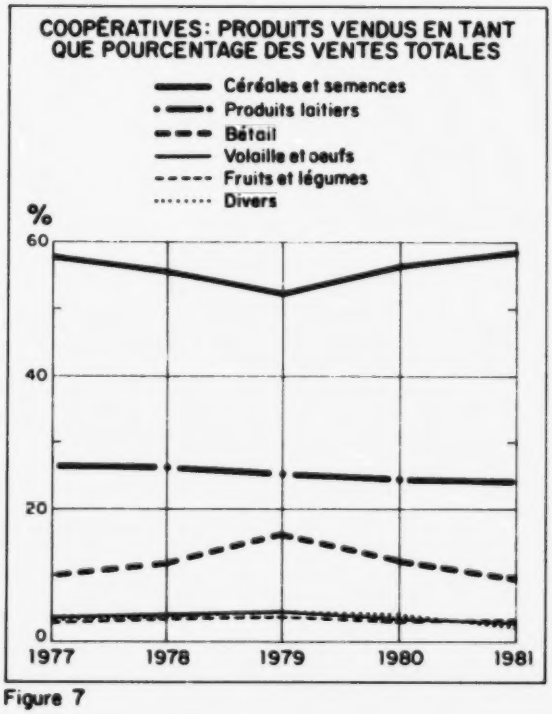

Figure 7

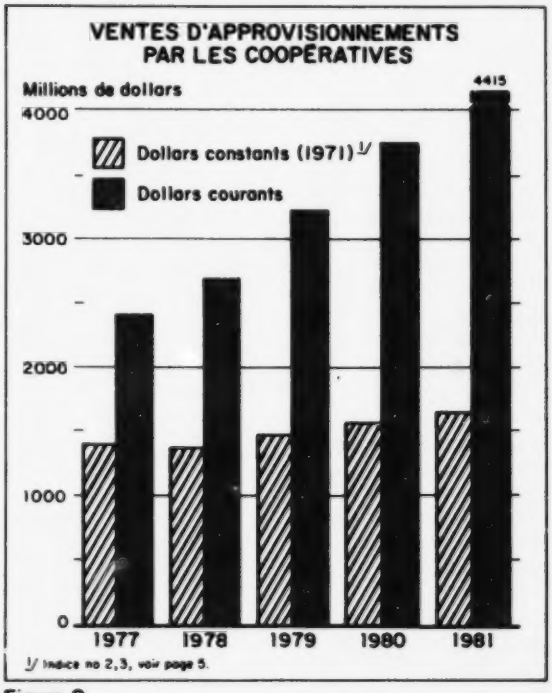

Figure 9

TABLEAU 4. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE VENTE AU CANADA, 1981

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Ventes de produits					
Céréales	3 586,3	23,8	,0	,0	3 610,2
Oléagineux	705,7	10,6	,0	,0	716,4
Fruits	68,3	7,2	2,1	6,7	84,3
Légumes	56,2	9,0	3,3	1,6	70,0
Produits laitiers	651,9	121,1	916,2	156,6	1 845,8
Volaille	111,1	,0	72,5	21,2	204,8
Oeufs	6,0	1,6	,0	10,1	17,8
Bestiaux-Boeufs et moutons	510,0	9,1	18,7	5,3	543,2
Bestiaux-Porcs	25,2	15,5	24,1	28,1	92,9
Poissons	,0	,0	,0	,0	,0
Produits forestiers	,0	,0	9,3	,0	9,3
Miel et produits d'érable	14,8	,0	7,8	,0	22,6
Divers	15,5	8,4	1,3	,6	25,8
Sous-total	5 751,2	206,4	1 055,3	230,2	7 243,1
Ventes d'approvisionnements					
Total consommation	17,4	20,9	4,6	26,3	69,1
Total agriculture	458,0	8,2	56,6	15,2	538,0
Autre	19,5	2,6	42,2	8,1	72,4
Sous-total	494,8	31,7	103,3	49,6	679,5
Ventes totales	6 246,0	238,2	1 158,6	279,8	7 922,6
Revenu des services	339,3	4,0	1,9	1,8	347,0
Autres revenus	23,9	2,0	4,4	3,0	33,4
Total	6 609,1	244,2	1 164,9	284,7	8 303,0
Total de l'année précédente	5 701,0	227,7	1 009,6	253,6	7 192,0

TABLEAU 5. BILAN DES COOPÉRATIVES DE VENTE AU CANADA, 1981

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Actif					
En caisse et équivalents	80,5	2,7	15,3	3,3	101,9
Comptes à recevoir	549,8	20,1	85,1	20,0	674,9
Inventaires	1 139,0	20,4	91,6	19,2	1 270,2
Autres, court terme	21,3	1,9	9,8	,8	33,9
Total actif disponible	1 790,6	45,2	201,8	43,3	2 080,9
Placements	81,7	,7	19,6	2,3	104,3
Propriété, équipement	540,2	17,8	148,1	38,7	744,8
Autres actifs	10,0	3,7	18,8	2,0	34,6
Total	2 422,5	67,4	388,4	86,3	2 964,6
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	1 059,5	7,8	79,5	13,5	1 160,3
Comptes payables	419,1	22,8	73,5	20,0	535,4
Autres, court terme	17,3	,7	1,7	1,7	21,4
Total du passif exigible	1 495,9	31,3	154,6	35,2	1 717,1
Emprunts, long terme	149,8	11,9	91,9	20,2	273,9
Crédits différés	25,4	1,8	16,2	,5	43,8
Sous-total	1 671,2	45,0	262,7	55,9	2 034,8
Capital effectif des sociétaires					
Emprunts, sociétaires	221,9	2,5	3,4	7,9	235,8
Capital social	222,9	4,0	89,5	11,8	328,3
Réserves	138,1	10,3	25,9	6,3	180,6
Surplus	168,5	5,5	6,9	4,4	185,2
Sous-total	751,4	22,4	125,7	30,4	929,8
Total	2 422,5	67,4	388,4	86,3	2 964,6
Total de l'année précédente	1 646,5	59,9	315,4	75,9	2 097,8

TABLEAU 6. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES D'ACHAT AU CANADA, 1981[a]

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Ventes d'approvisionnements					
Denrées alimentaires	723,2	26,9	279,5	185,1	1 214,8
Mercerie et quincaillerie	204,8	22,5	26,0	24,2	277,5
Autre consommation	50,9	12,1	16,7	2,0	81,7
Total (consommation)	978,9	61,5	322,3	211,4	1 574,0
Aliments du bétail	101,7	136,8	295,6	23,7	557,7
Engrais et produits chimiques	73,5	97,2	15,5	2,1	188,3
Semences	,7	15,7	2,2	1,3	19,9
Matériel agricole	71,6	34,8	40,8	4,1	151,2
Total (agriculture)	247,5	284,4	354,0	31,1	917,0
Machines, véhicules et pièces	127,9	7,5	44,5	,2	180,1
Produits pétroliers	611,4	100,4	65,9	21,2	799,0
Matériaux de construction	200,1	15,9	13,6	4,2	233,9
Divers	,5	4,1	,0	,3	4,8
Sous-total	2 166,2	473,8	800,4	268,4	3 708,8
Ventes de produits	4,0	135,9	34,0	5,2	179,2
Ventes totales	2 170,3	609,7	834,4	273,6	3 888,0
Revenu des services	19,5	5,9	12,5	3,9	41,8
Autres revenus	58,1	3,5	15,4	4,5	81,5
Total	2 247,9	619,1	862,3	282,0	4 011,3
Total de l'année précédente	1 867,1	524,4	751,2	247,0	3 389,6

[a] Comprenant les coopératives mixtes d'achat et de vente

TABLEAU 7. BILAN DES COOPÉRATIVES D'ACHAT AU CANADA, 1981[a]

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Actif					
En caisse et équivalents	15,8	5,2	18,1	3,3	42,4
Comptes à recevoir	111,2	54,6	59,1	6,9	231,8
Inventaires	332,5	56,8	85,9	20,1	495,3
Autres, court terme	18,5	,5	6,5	1,1	26,6
Total actif disponible	478,1	117,1	169,7	31,4	796,2
Placements	138,7	5,0	34,5	8,7	186,9
Propriété, équipement	306,5	46,7	80,5	26,5	460,2
Autres actifs	5,1	,0	2,9	,0	8,0
Total	928,5	168,8	287,5	66,5	1 451,3
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	149,9	41,5	67,7	6,1	265,1
Comptes payables	163,7	37,0	59,1	15,7	275,4
Autres, court terme	23,6	2,9	6,9	2,0	35,4
Total du passif exigible	337,1	81,4	133,6	23,8	575,9
Emprunts, long terme	267,6	36,0	57,0	16,2	376,8
Crédits différés	,1	1,3	2,2	,2	3,7
Sous-total	604,9	118,6	192,8	40,2	956,4
Capital effectif des sociétaires					
Emprunts, sociétaires	37,5	13,6	5,1	3,9	60,1
Capital social	206,3	11,7	28,4	16,4	262,8
Réserves	33,4	17,3	59,0	5,1	114,7
Surplus	46,4	7,6	2,2	1,1	57,3
Sous-total	323,6	50,3	94,7	26,4	494,9
Total	928,5	168,8	287,5	66,5	1 451,3
Total de l'année précédente	800,7	167,2	269,8	57,9	1 295,6

[a] Comprenant les coopératives mixtes d'achat et de vente

Coopératives de pêcheurs

Le chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs a augmenté de 17 millions de dollars (12%) en vertu d'une performance inégale. La région de l'Ouest n'a connu qu'un faible gain de 3%, tandis que les coopératives de l'est du pays ont enregistré une hausse de 14 millions de dollars (24%). Toutes les provinces de l'Est ont fortement contribué à cette hausse, Terre-Neuve affichant le rendement le plus spectaculaire avec une augmentation de 70%.

Les ventes de poissons des coopératives des terres intérieures ont chuté dans l'Ouest, tandis que les valeurs enregistrées dans la région du Pacifique se sont considérablement accrues en raison de la mise au marché des stocks de report de l'année précédente. Sans cela, elles auraient suivi la tendance à la baisse de l'ensemble du secteur, puisque les livraisons et les prix ont diminué.

La situation financière globale des associations d pêcheurs s'est quelque peu améliorée au cours de l'année car le capital effectif des sociétaires a regagné le niveau de 1979. En 1980, on a commencé à financer les stocks et les comptes débiteurs au moyen d'emprunts à court terme plutôt qu'à même les comptes fournisseurs; cette pratique s'est poursuivie en 1981: les comptes fournisseurs ont perdu six points pour correspondre à 30% de l'actif total et les dettes à court terme ont augmenté de six points pour atteindre 28%.

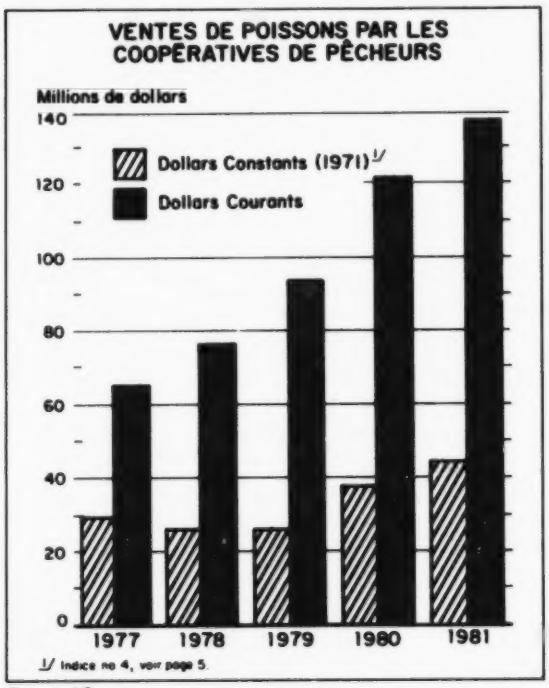

Figure 10

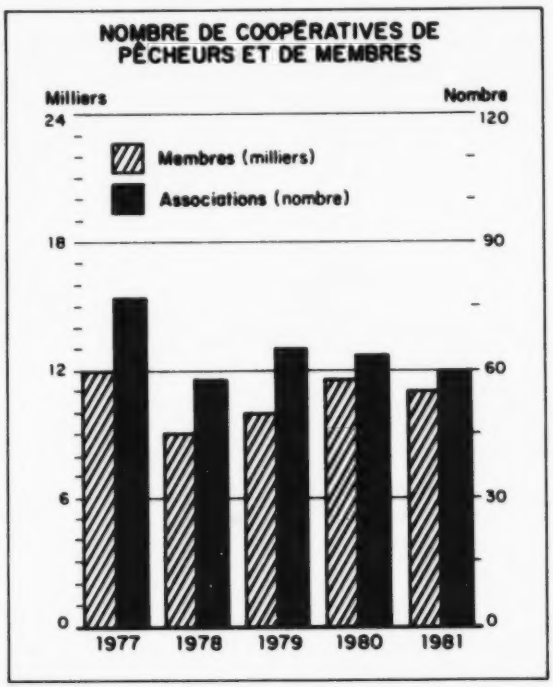

Figure 11

TABLEAU 8. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- milliers de dollars -		
Produits et approvisionnements					
Poissons	72 757,8	41,6	13 988,2	49 896,9	136 684,5
Aliments	475,9	,0	,0	2 328,0	2 803,8
Divers	3 344,2	,7	643,8	5 067,3	9 056,1
Ventes totales	76 577,9	42,3	14 632,0	57 292,1	148 544,4
Revenu des services	162,4	,6	55,4	421,1	639,6
Autres revenus	743,2	,0	55,7	1 840,0	2 639,0
Total	77 483,6	42,9	14 743,1	59 553,3	151 822,9
Total de l'année précédente	74 974,9	32,4	10 832,9	49 273,0	135 113,2

TABLEAU 9. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1979 À 1981

	1979	1980	1981	1998	1980	1981
	- milliers de dollars -			- pourcentage -		
Actif						
En caisse et équivalents	1 576,7	1 397,9	2 659,8	2,4	1,8	3,3
Comptes à recevoir	7 322,3	8 675,9	10 503,5	11,3	11,0	12,9
Inventaires	30 917,8	37 993,0	36 165,8	47,6	48,3	44,4
Autres, court terme	1 659,0	615,8	1 054,6	2,6	,8	1,3
Total actif disponible	41 475,8	48 682,6	50 383,7	63,9	61,9	61,9
Placements	5 687,8	6 124,5	7 350,9	8,8	7,8	9,0
Propriété, équipement	17 740,3	22 976,8	23 183,1	27,3	29,2	28,5
Autres actifs	21,2	834,9	532,2	,0	1,1	,7
Total	64 925,0	78 618,8	81 449,9	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	9 387,4	17 406,7	22 935,8	14,5	22,1	28,2
Comptes payables	30 569,0	28 582,7	24 355,3	47,1	36,4	29,9
Autres, court terme	296,9	411,1	867,5	,5	,5	1,1
Total du passif exigible	40 253,2	46 400,6	48 158,6	62,0	59,0	59,1
Emprunts, long terme	4 562,0	8 868,5	8 062,0	7,0	11,3	9,9
Crédits différés	346,6	377,2	444,2	,5	,5	,5
Sous-total	45 161,8	55 646,3	56 664,9	69,6	70,8	69,6
Capital effectif des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	6 282,3	9 146,5	10 175,2	9,7	11,6	12,5
Capital social	8 158,4	9 240,1	10 493,2	12,6	11,8	12,9
Réserves	4 127,0	4 370,2	4 970,6	6,4	5,6	6,1
Surplus	1 195,5	215,7	−854,0	1,8	,3	−1,0
Sous-total	19 763,2	22 972,5	24 785,1	30,4	29,2	30,4
Total	64 925,0	78 618,8	81 449,9	100,0	100,0	100,0

Coopératives de production

La tendance enregistrée l'année précédente s'est poursuivie. Les associations d'éleveurs de bovins d'engrais ont continué d'augmenter leurs ventes en Alberta, tandis qu'ils enregistraient toujours une baisse dans la plupart des autres provinces. Au Québec et dans les provinces de l'Atlantique, les coopératives forestières ont connu une autre année de prospérité. Leurs clients, c'est-à-dire les usines de pâtes et papiers, ont poursuivi leurs activités à un rythme effréné, soit à plus de 90% de leur capacité, durant tout l'exercice financier se terminant au début de 1981.

Les recettes tirées des services fournis ont augmenté de 10%, principalement en raison des intérêts sur les prêts consentis aux éleveurs de bovins d'engrais en Alberta. Les autres ventes ont grimpé d'un tiers, grâce aux ventes accrues de céréales conclues par les coopératives agricoles et celles de matériel de la Saskatchewan. L'actif des associations de production a progressé de 18 millions de dollars, ou de 40%, le gros de cette augmentation allant dans les stocks et la propriété et l'équipement des coopératives agricoles, forestières et de machinerie, et dans les comptes débiteurs des associations d'éleveurs de bovins d'engrais. L'avoir en caisse et les équivalents ainsi que les surplus non répartis, reflétant le rendement satisfaisant des articles susmentionnés, ont connu des augmentations substantielles respectives de 2 et 3 millions de dollars, correspondant à 50 et 80%.

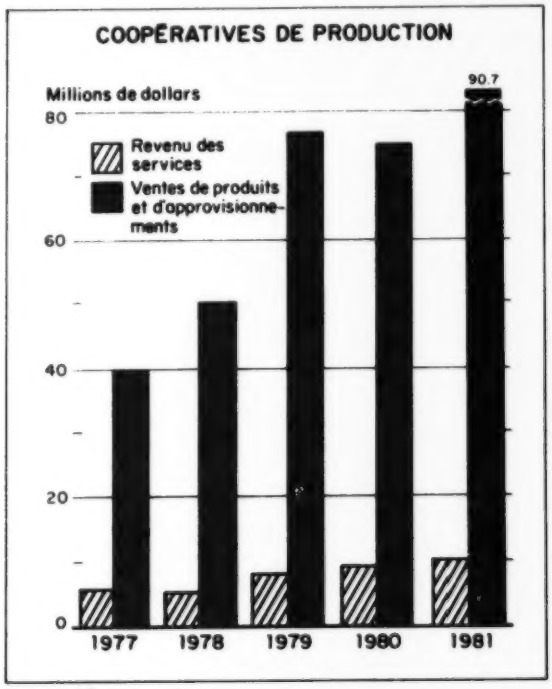

Figure 12

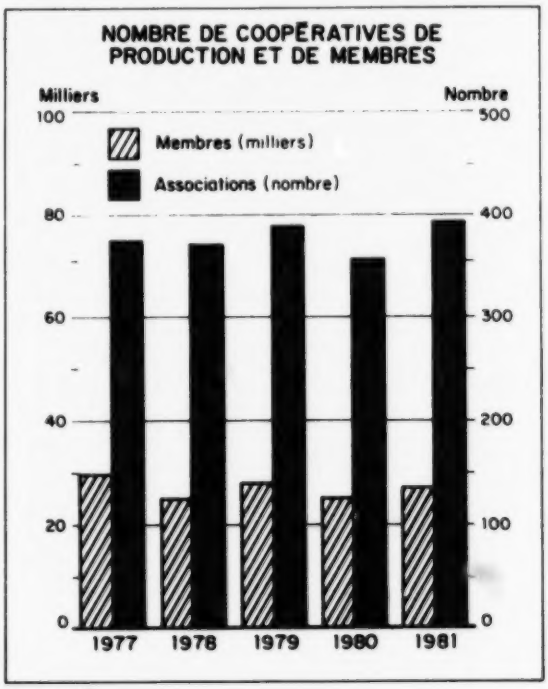

Figure 13

TABLEAU 10. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- milliers de dollars -		
Revenu des services	5 971,0	306,1	2 417,0	1 544,9	10 239,0
Autres revenus	2 303,0	3,6	1 427,4	881,6	4 615,6
Sous-total	8 274,0	309,7	3 844,4	2 426,5	14 854,6
Ventes de produits et d'approvisionnements					
Bestiaux	44 145,2	40,5	334,5	,1	44 520,3
Bois brut et bois de pulpe	254,6	,0	34 286,2	4 641,2	39 182,0
Divers	5 602,7	47,5	1 035,1	358,4	7 043,8
Sous-total	50 002,6	88,0	35 655,9	4 999,6	90 746,1
Total	58 276,6	397,7	39 500,3	7 426,1	105 600,7
Total de l'année précédente	49 402,8	347,3	31 282,5	6 266,2	87 298,8

TABLEAU 11. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1979 À 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- milliers de dollars -			- pourcentage -		
Actif						
En caisse et équivalents	5 557,6	4 046,3	6 340,3	10,4	8,7	9,8
Compte à recevoir	17 858,8	12 619,8	17 989,8	33,3	27,2	27,8
Inventaires	12 387,6	11 018,4	14 206,7	23,1	23,7	22,0
Autres, court terme	1 177,6	910,7	2 107,5	2,2	2,0	3,3
Total actif disponible	36 981,5	28 595,3	40 644,3	68,9	61,6	62,9
Placements	4 469,4	3 672,1	3 546,6	8,3	7,9	5,5
Propriété, équipement	11 476,8	13 695,5	20 074,3	21,4	29,5	31,1
Autres actifs	767,4	475,7	341,6	1,4	1,0	,5
Total	53 695,1	46 438,5	64 606,8	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	25 616,0	19 796,2	26 263,6	47,7	42,6	40,7
Comptes payables	2 437,3	1 915,5	3 664,1	4,5	4,1	5,7
Autres, court terme	3 547,8	2 607,7	2 949,4	6,6	5,6	4,6
Total du passif exigible	31 601,0	24 319,4	32 877,1	58,9	52,4	50,9
Emprunts, long terme	4 905,5	5 984,6	8 432,3	9,1	12,9	13,1
Crédits différés	509,9	272,4	1 482,9	,9	,6	2,3
Sous-total	37 016,5	30 576,5	42 792,2	68,9	65,8	66,2
Capital effectif des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	3 940,8	3 583,6	4 298,8	7,3	7,7	6,7
Capital social	4 683,6	5 230,7	6 368,0	8,7	11,3	9,9
Réserves	2 944,3	3 407,0	4 554,8	5,5	7,3	7,1
Surplus	5 109,9	3 640,8	6 592,9	9,5	7,8	10,2
Sous-total	16 678,6	15 862,0	21 814,6	31,1	34,2	33,8
Total	53 695,1	46 438,5	64 606,8	100,0	100,0	100,0

Coopératives de services

En 1981, les coopératives de services ont poursuivi leur croissance avec une hausse du chiffre d'affaires de 46 millions de dollars (20%). La seule ombre au tableau a été la faillite de *Co-operative Health Services Ltd.*, en Ontario, qui avait enregistré des recettes de 12 millions de dollars et comptait environ 100 000 membres en 1980. La coopérative s'était lancée dans une campagne d'expansion ambitieuse mais risquée, en offrant des assurances à faibles primes et à des termes fixes pouvant aller jusqu'à trois ans. Malheureusement, en raison de l'inflation, l'association ne pouvait plus payer les demandes d'indemnités présentées.

Ailleurs dans le secteur des services, le chiffre d'affaires est monté en flèche, grâce surtout aux coopératives de gaz naturel, d'habitation, de nettoyage du grain et de garderie. En ce qui concerne les associations de gaz naturel, toutes situées en Alberta, le gain a surtout été attribuable à une hausse des prix et, dans une plus faible proportion, à l'arrivée de nouveaux clients. Dans le domaine de l'habitation, le gain est principalement attribuable au succès foudroyant que connaissent les nouvelles coopératives d'habitation depuis quelques années. Les recettes tirées du nettoyage du grain ont augmenté du fait que les agriculteurs de l'Ouest ont consacré de plus grandes superficies à la culture du blé. Enfin, les garderies ont connu une autre année florissante tant sur le plan des recettes que sur celui du nombre de membres et d'associations.

L'actif des coopératives de services a grimpé une fois de plus en 1981, enregistrant un gain de 172 millions de dollars (27%). Encore cette année, la hausse est principalement attribuable aux coopératives d'habitation qui ont connu un gain de 137 millions de dollars. Le reste vient surtout des coopératives rurales d'électricité et de celles de gaz naturel qui ont eu des hausses respectives de 17 et de 14 millions de dollars. En tout, le nombre de membres des coopératives de services a chuté de 17 000, car la perte des 100 000 membres de la coopérative d'assurance-médicale de l'Ontario a plus que neutralisé la venue de 83 000 nouveaux membres dans ce secteur.

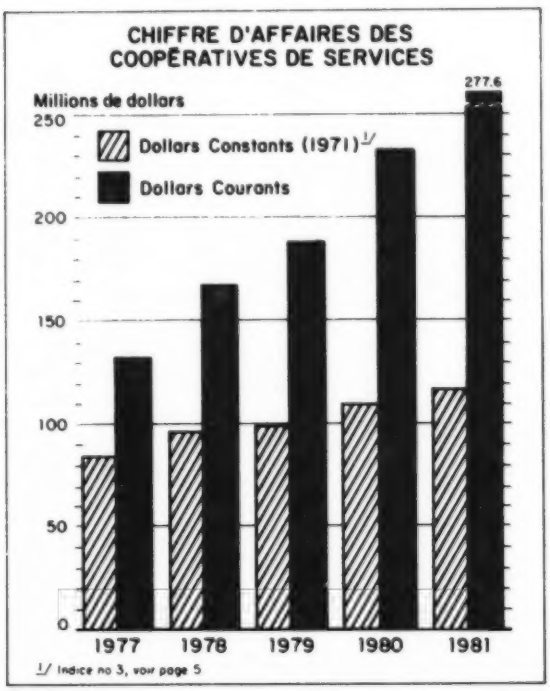

Figure 14

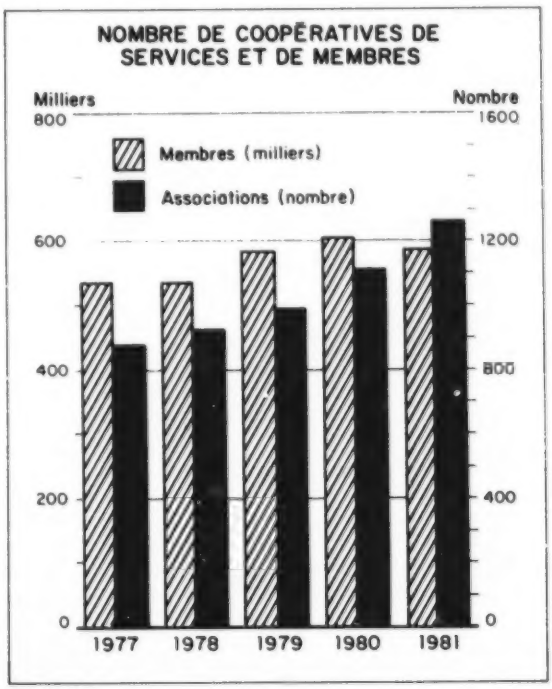

Figure 15

TABLEAU 12. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- milliers de dollars -		
Revenu des services	174 076,8	20 244,1	29 426,5	1 616,7	225 364,1
Autres revenus	10 569,6	5 573,9	12 331,7	255,8	28 731,1
Sous-total	184 646,4	25 818,0	41 758,2	1 872,6	254 095,2
Ventes de produits et d'approvisionnements	9 063,3	1 953,0	3 544,6	8 941,9	23 502,8
Total	193 709,7	27 771,0	45 302,8	10 814,4	277 598,0
Total de l'année précédente	155 180,6	30 164,0	37 716,1	8 773,4	231 834,1

TABLEAU 13. BILAN DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1979 À 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- milliers de dollars -			- pourcentage -		
Actif						
En caisse et équivalents	49 187,5[a]	45 001,1[a]	59 852,7	9,6	7,1	7,4
Comptes à recevoir	21 716,6	25 325,3	29 083,5	4,2	4,0	3,6
Inventaires	5 960,9	10 266,5	8 950,9	1,2	1,6	1,1
Autres, court terme	8 630,0	10 230,7	11 069,7	1,7	1,6	1,4
Total actif disponible	55 495,0	73 823,7	108 956,9	10,8	11,7	13,5
Placements	30 994,6[a]	30 916,9[a]	39 844,6	6,1	4,9	5,0
Propriété, équipement	390 806,0	489 796,8	651 468,4	76,3	77,5	81,0
Autres actifs	4 916,7	10 799,6	3 977,7	1,0	1,7	,5
Total	512 212,3	632 337,0	804 247,6	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	23 341,4	28 575,8	22 948,8	4,6	4,5	2,9
Comptes payables	23 610,9	30 223,5	32 567,2	4,6	4,8	4,0
Autres, court terme	10 788,9	15 642,2	20 004,3	2,1	2,5	2,5
Total du passif exigible	57 741,2	74 441,6	75 520,4	11,3	11,8	9,4
Emprunts, long terme	192 510,3	281 499,2	412 044,1	37,6	44,5	51,2
Crédits différés	5 395,5	6 368,8	5 691,4	1,1	1,0	,7
Sous-total	255 646,9	362 309,6	493 255,8	49,9	57,3	61,3
Capital effectif des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	5 573,7	7 537,4	7 541,5	1,1	1,2	,9
Capital social	53 901,4	61 690,9	75 812,9	10,5	9,8	9,4
Réserves	188 745,0	190 782,3	212 318,1	36,8	30,2	26,4
Surplus	8 345,2	10 016,8	15 319,3	1,6	1,6	1,9
Sous-total	256 565,3	270 027,5	310 991,8	50,1	42,7	38,7
Total	512 212,3	632 337,0	804 247,6	100,0	100,0	100,0

[a] Révisé

Coopératives de gros

Ventes de produits

Les mises en marché de gros ont augmenté de 113 millions de dollars (11%). L'année a été marquée par un gain considérable des ventes de céréales et une baisse substantielle des mises au marché de bovins.

La manutention des céréales a connu un essor remarquable alors que le silo de tête de ligne de Windsor (Ontario) connaissait sa première année entière de fonctionnement. Ces installations, qu'on a mis trois ans à achever en raison de différents retards, se sont avérées très utiles, la nouvelle capacité d'entreposage ayant été vite comblée par une importante récolte de céréales.

Les recettes et le volume de ventes de bovins ont chuté à Toronto et à Montréal. Un nouveau centre de groupage de bovins a ouvert ses portes près de Strathroy (Ontario), venant s'ajouter aux installations ouvertes à Owen Sound l'année précédente. Les recettes tirées de la vente de porcs ont augmenté malgré des performances inégales dans l'ensemble du pays. Dans la région de l'Atlantique, les mises au marché de porcs ont diminué presque de moitié alors que c'était la première année entière sans arrivages de la Nouvelle-Écosse. La coopérative de gros servait d'agent à l'office provincial de commercialisation du porc mais, en septembre 1980, ce dernier a commencé à s'occuper lui-même des porcs de la Nouvelle-Écosse, dans ses installations. Au Québec, des arrivages plus élevés de porcs aux abattoirs de gros, ainsi que la montée des prix, ont permis aux ventes de porcs de progresser de façon impressionnante, soit de 29%. Toutefois, la rentabilité des opérations est toujours douteuse en raison des conditions troubles de l'ensemble du secteur et des dépenses encourues dans l'exécution d'un programme d'intégration des abattoirs. Par ailleurs, les ventes de volaille ont fortement augmenté en Ontario, accompagnées d'une hausse des prix, mais ont légèrement diminué au Québec en raison d'un conflit de travail qui a duré trois mois.

Les petites coopératives de fruits et légumes ont connu une très bonne année, surtout en raison de la hausse des prix. Les ventes de produits laitiers ont progressé d'environ 10%. Bien que le volume des ventes n'ait augmenté que légèrement, leur composition s'est modifiée au cours des dernières années car les coopératives ont déployé de grands efforts pour s'adapter à l'évolution de la demande des marchés intérieurs et d'exportation.

Les recettes tirées de la vente de poisson ont augmenté grâce à la capacité accrue du Québec où les grossistes ont profité des services de cinq nouveaux bateaux de pêche. Toutefois, l'année a été mauvaise puisque les hausses du prix de vente ont été inhibées

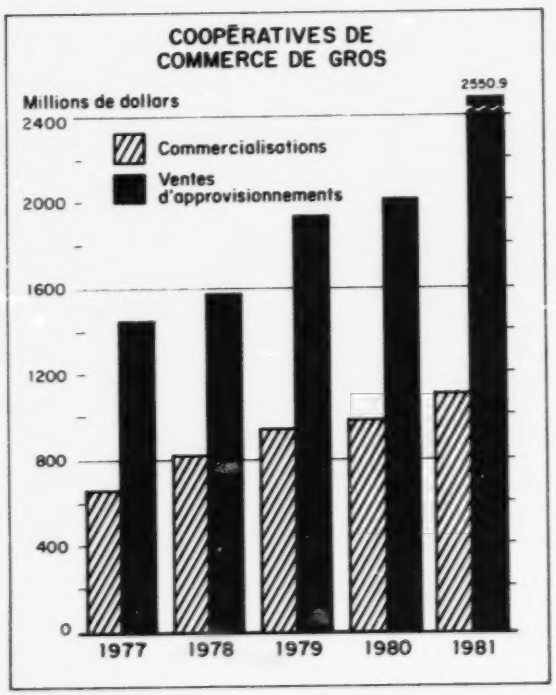

Figure 16

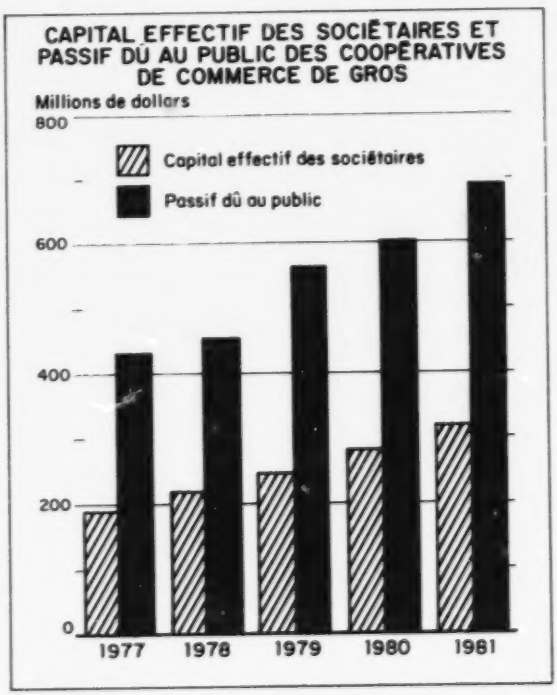

Figure 17

par les prises considérables dans les eaux européennes et que les dépenses, notamment celles engendrées par les taux d'intérêt, n'ont pas cessé d'augmenter.

Ventes d'approvisionnements

Les ventes d'approvisionnements ont connu une hausse de 415 millions de dollars (19%) au cours de l'année. Bien que toutes les catégories aient participé à ce gain, les produits alimentaires et le pétrole, les deux secteurs les plus importants, revendiquent les trois-quarts de l'augmentation totale. Pour leur part, les ventes de produits agricoles n'ont connu qu'un gain modeste, soit 8% pour la deuxième année consécutive, mais celles de machines (surtout agricoles) ont affiché une autre bonne augmentation (12%). Les ventes de matériaux de construction ont progressé après avoir accusé un recul en 1980, mais étaient toujours inférieures à celles de 1979.

Les ventes de produits alimentaires sont montées en flèche dans toutes les régions desservies par des coopératives de gros, surtout dans la région de l'Atlantique et au Québec. Dans le premier cas, la hausse semble attribuable aux plus nombreux achats effectués par les membres dans les coopératives locales tandis que, dans le deuxième cas, le gain découle de l'acquisition de certains grands magasins de détail du secteur privé, convertis en *Cooprix*. Un certain nombre de facteurs ont stimulé les ventes dans l'Ouest, notamment l'ouverture ou la rénovation de plusieurs magasins d'alimentation locaux, l'expansion des services d'aliments congelés dans tous les établissements et l'adoption d'étiquettes exclusives pour les boulangeries coopératives installées dans les magasins. Les ventes de produits de mercerie et de quincaillerie et celles des autres biens de consommation ont progressé de façon satisfaisantes, favorisées par l'ouverture de comptoirs de produits pharmaceutiques dans plusieurs établissements.

Au chapitre des fournitures agricoles, les ventes d'aliments de bétail ont augmenté de 11%. La hausse des prix est en grande partie responsable de ce gain

TABLEAU 14. VENTES PAR LES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1979 À 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- millions de dollars -			- pourcentage -		
Ventes de produits						
Céréales et semences	89,6	105,5	169,2	9,5	10,6	15,2
Fruits et légumes	3,4	1,3	1,9	,4	,1	,2
Produits laitiers	246,0	276,7	305,7	26,2	27,7	27,5
Volaille	151,6	145,2	150,0	16,1	14,5	13,5
Oeufs	1,7	1,9	2,0	,2	,2	,2
Bestiaux-Bœufs et moutons	202,7	205,0	179,3	21,6	20,5	16,1
Bestiaux-Porcs	146,4	160,1	191,9	15,6	16,0	17,2
Poissons	93,5	104,2	113,1	9,9	10,4	10,2
Sous-total	939,9	999,9	1 113,0	100,0	100,0	100,0
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	535,1	599,1	718,1	28,0	28,0	28,1
Mercerie et quincaillerie	141,3	144,9	167,6	7,4	6,8	6,5
Autre consommation	11,1	15,6	21,9	,6	,7	,9
Total (consommation)	687,5	759,5	907,7	36,0	35,6	35,6
Aliments du bétail	328,7	333,2	368,7	17,2	15,6	14,5
Engrais et produits chimiques	150,7	168,6	187,0	7,9	7,9	7,3
Semences	14,6	18,9	20,3	,8	,9	,8
Matériel agricole	96,8	113,5	108,8	5,1	5,3	4,2
Total (agriculture)	590,8	634,2	684,7	30,9	29,7	26,8
Machines, véhicules et pièces	49,4	57,4	64,7	2,6	2,7	2,5
Produits pétroliers	404,3	520,6	716,1	21,2	24,4	28,1
Matériaux de construction	166,8	153,3	162,8	8,7	7,2	6,4
Divers	12,4	11,2	14,9	,6	,5	,6
Sous-total	1 911,2	2 136,2	2 550,5	100,0	100,0	100,0
Revenu des services	36,4	31,0	28,4			
Total	2 887,5	3 167,1	3 691,9			

puisque la progression des ventes a généralement été ralentie par différentes coupures de production touchant la volaille, les porcs et les bovins, conjuguées à des récoltes adéquates dans la plupart des régions d'élevage. Par ailleurs, les ventes d'engrais et de produits chimiques ont progressé de 11%, suivant le redressement des prix qui a été respectivement d'environ 11 et 14%. Le volume des ventes d'engrais a été généralement plus élevé pour les coopératives de l'Est malgré le mauvais temps au cours de l'été, les piètres récoltes qui en ont résulté et la vive concurrence du secteur privé. Dans l'Ouest, le volume de ventes d'engrais a chuté puisque les détaillants ont réduit leurs achats, devant écouler les imposants reports de l'année précédente. Les ventes de semences ont connu une augmentation modeste alors que l'est du pays délaissait graduellement les cultures fourragères au profit des cultures céréalières. La progression des ventes d'approvisionnements agricoles a ralenti dans l'ouest canadien, en raison des réserves locales de l'année précédente.

Quant aux ventes de machines agricoles, elles ont à peu près suivi la courbe ascendante des prix dans ce secteur, affichant un rendement supérieur à celui de l'ensemble de l'industrie. Les ventes et le prix des produit pétroliers ont fait de même, malgré la concurrence passablement vive qui s'est exercée sur un marché de plus en plus restreint. Au cours de l'année, on a annoncé que la capacité de *Consumers Co-operative Refineries Limited*, qui venait d'être portée à 40 000 barils de pétrole brut par jour, passerait à 50 000 barils par jour. Cette nouvelle expansion permettra le traitement d'un plus grand nombre de catégories de pétrole brut à un moment où le secteur se trouve dans une situation plus mouvementée et où des catégories bien précises de pétrole ne sont pas toujours offertes en quantité suffisante. Bien que les ventes de matériaux de construction aient augmenté pour le secteur du gros, l'année a été passablement difficile une fois de plus car le ralentissement des mises en chantier a neutralisé les bienfaits apportés par la rénovation domiciliaire et agricole.

Finances

L'actif des coopératives de gros s'est accru de 130 millions de dollars (15%) au cours de l'année, ce qui correspond à peu près à la croissance des recettes totales (17%). Les obligations publiques ont connu

TABLEAU 15. BILAN DES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1979 À 1981

	1979	1980	1981	1979	1980	1981
	- millions de dollars -			- pourcentage -		
Actif						
En caisse et équivalents	2,3	2,0	2,8	,3	,2	,3
Comptes à recevoir	293,3	302,9	357,5	36,5	34,4	35,4
Inventaires	246,8	275,4	318,1	30,7	31,3	31,5
Autres, court terme	9,8	10,4	11,0	1,2	1,2	1,1
Total actif disponible	552,1	590,7	689,4	68,6	67,0	68,2
Placements	36,4	43,0	49,6	4,5	4,9	4,9
Propriété, équipement	204,2	230,7	247,7	25,3	26,2	24,5
Autres actifs	11,8	16,8	24,2	1,4	1,9	2,4
Total	804,5	881,2	1 010,8	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	200,7	207,2	257,5	24,9	23,5	25,5
Comptes payables	185,8	194,9	224,4	23,1	22,1	22,2
Autres, court terme	7,7	5,6	5,7	,9	,6	,6
Total du passif exigible	394,2	407,7	487,6	49,0	46,3	48,2
Emprunts, long terme	156,4	183,0	194,8	19,4	20,8	19,3
Crédits différés	8,8	11,6	9,3	1,1	1,3	,9
Sous-total	559,4	602,3	691,7	69,5	68,3	68,4
Capital effectif des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	3,7	3,7	3,2	,4	,4	,3
Capital social	153,9	170,5	192,7	19,1	19,3	19,1
Réserves	47,3	57,1	52,9	5,9	6,5	5,2
Surplus	40,2	47,6	70,4	5,0	5,4	7,0
Sous-total	245,1	278,9	319,2	30,5	31,6	31,6
Total	804,5	881,2	1 010,8	100,0	100,0	100,0

un taux de croissance légèrement supérieur à celui du capital des sociétaires, mais ces deux secteurs affichaient toujours les mêmes pourcentages par rapport à l'actif, c'est-à-dire 68 et 32% respectivement.

Le bilan global semble passablement raisonnable, compte tenu de la conjoncture économique et de la baisse des épargnes nettes de la plupart des grossistes. Certaines associations sont évidemment en meilleure posture que d'autres, mais presque toutes auraient avantage à ce que le capital effectif de leurs sociétaires soit plus élevé. Certaines coopératives ont donc lancé une campagne pour mobiliser davantage de capitaux de leurs membres et se protéger ainsi de l'incertitude et de l'instabilité des marchés des créances où les taux d'intérêts peuvent subitement atteindre des niveaux sans précédent et presque incroyables. Parmi les problèmes inhérents à cette situation, la baisse des investissements est l'un des plus évidents; ceux-ci sont vitaux à toute coopérative viable qui désire s'adapter et faire face aux conditions toujours changeantes du monde commercial d'aujourd'hui. Toutefois, dans un climat d'incertitude économique, les améliorations et les expansions nécessaires au chapitre des capitaux doivent être restreintes ou retardées car les organismes doivent avant tout s'efforcer de survivre aux conditions turbulentes du début des années '80.

Autre conséquence de l'inflation constante et des taux d'intérêts explosifs et imprévisibles, les prêteurs et les emprunteurs tendent à limiter leurs activités au marché à court terme, en attendant que l'économie se stabilise. Les deux parties craignent de s'engager dans une situation à long terme, à un taux dévastateur: trop bas pour les prêteurs ou trop élevé pour les emprunteurs. Pour de nombreuses coopératives, ainsi que pour le secteur privé, les dettes à long terme qui viennent à échéance sont donc remplacées par des créances à court terme, laissant les associations plus vulnérables aux variations à court terme de la conjoncture économique.

ANNEXE A. NOMBRE PAR TYPES DE COOPÉRATIVES DE VENTE ET D'ACHAT DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

Type	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
De ventes					
Produits laitiers	10	11	11	5	37
Fruits et légumes	22	6	23	18	69
Céréales et semences	5	5	0	0	10
Bétail	12	4	3	4	23
Volailles et oeufs	3	0	4	3	10
Miel et produits d'érable	3	0	5	1	9
Autres	10	3	5	8	26
Sous-total	65	29	51	39	184
D'achat					
Consommation	300	19	229	113	661
Fournitures professionnelles	22	20	48	13	103
Meuneries	3	9	42	4	58
Pétrole	88	1	6	0	95
Fournitures scolaires	0	1	31	0	32
Autres	13	1	8	1	23
Sous-total	426	51	364	131	972
Mixtes de vente et d'achat	0	3	1	1	5
Total	491	83	416	171	1 161

ANNEXE B. NOMBRE PAR TYPES DE COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

Type	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Insémination artificielle	11	1	0	16	28
Pâturage	140	0	1	14	155
Fourrages	8	0	0	0	8
Engraisseurs	44	0	1	0	45
Fermes	29	2	2	1	34
Machines	19	0	1	1	21
Bois	2	0	30	5	37
Autres	12	0	19	25	56
Total	265	3	54	62	384

ANNEXE C. NOMBRE PAR TYPES DE COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1981

Type	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Électricité	323	0	1	0	324
Garderie	63	73	9	2	147
Criblage de semences	85	1	1	0	87
Médicales	4	0	3	0	7
Transport	15	9	18	3	45
Aqueduc	21	1	33	4	59
Secours funéraires	1	2	25	0	28
Utilité de gaz	77	0	0	0	77
Habitation	86	49	164	15	314
Autres	106	6	52	14	178
Total	781	141	306	38	1 266

ANNEXE D. CINQUANTE ANNÉES DE CROISSANCE DES COOPÉRATIVES AU CANADA, 1932–1981

Année	Associations déclarantes	Sociétaires	Ventes de produits	Ventes d'approvisionnements	Revenu des services et autres revenus	Total chiffre d'affaires	Actif	Capital effectif des sociétaires	Pourcentage de l'actif total
	nombre	(000)			millions de dollars				
1932	795	380	134	11	–	145	70	46	66
1937	1 024	397	157	16	1	174	88	51	58
1942	1 789	566	218	41	1	260	129	58	45
1947	2 178	994	589	129	7	725	174	100	57
1952	2 616	1 373	860	239	44	1 143	454	218	48
1957	2 876	1 628	842	287	34	1 163	563	261	46
1962	2 836	1 666	947	430	45	1 421	692	356	51
1963	2 705	1 622	1 126	498	57	1 682	819	384	47
1964	2 643	1 596	1 269	532	54	1 855	818	398	49
1965	2 615	1 615	1 241	556	55	1 852	888	410	46
1966	2 539	1 645	1 278	614	68	1 960	906	439	48
1967	2 518	1 688	1 418	686	75	2 179	1 017	472	46
1968	2 469	1 723	1 333	720	80	2 133	1 177	526	45
1969	2 373	1 690	1 283	727	82	2 092	1 250	549	44
1970	2 409	1 735	1 354	749	76	2 179	1 241	574	46
1971	2 389	1 772	1 472	825	84	2 381	1 264	613	48
1972	2 208	1 774	1 786	913	92	2 792	1 334	610	46
1973	2 255	1 869	2 265	1 187	112	3 565	1 503	681	45
1974	2 274	1 963	3 229	1 558	147	4 934	2 289	810	35
1975	2 391	2 109	3 446	1 921	174	5 542	2 343	919	39
1976	2 518	2 290	3 839	2 173	201	6 213	2 597	1 017	39
1977	2 489	2 373	4 327	2 423	400	7 151	2 657	1 124	42
1978	2 498	2 499	4 613	2 698	473	7 783	3 064	1 244	41
1979	2 611	2 703	5 185	3 215	526	8 926	3 669	1 403	38
1980	2 677	2 748	6 606	3 742	687	11 036	4 151	1 580	38
1981	2 871	2 794	7 659	4 415	776	12 849	5 366	1 782	33